

ÅRSREDOVISNING

2025-12-31



Hälsinglands
Utbildningsförbund

Innehåll

Direktionen	3
Förbundets organisation	4
Förvaltningsberättelse	5
Översikt över verksamhetens utveckling	5
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	7
Händelser av väsentlig betydelse	9
Styrning och uppföljning av förbundets verksamhet	11
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	12
Balanskravsresultat	19
Väsentliga personalförhållanden	20
Förväntad utveckling	24
Finansiella rapporter	26
Resultaträkning (tkr)	26
Balansräkning (tkr)	27
Kassaflödesanalys (tkr)	28
Driftsredovisning	29
Investeringsredovisning	32
Redovisningsprinciper	33
Noter (tkr)	36
Verksamhetsberättelser	40
Gymnasieverksamheten	40
Vuxenutbildningsverksamheten	45

Direktionen

Hälsinglands Utbildningsförbund är ett kommunalförbund som bedriver gymnasie- och vuxenutbildningsverksamhet för Bollnäs och Söderhamns kommun. Förbundet har som uppdrag att möta studerandes efterfrågan på utbildning med bredd och kvalitet.

Hälsinglands Utbildningsförbund styrs av en direktion bestående av sex ordinarie ledamöter, fördelade med tre representanter från respektive medlemskommun. Till dessa utses ett lika stort antal ersättare. För verksamhetsåret 2025 har direktionen haft följande sammansättning:

Lars Stål (M)	Söderhamn	Ordförande
Nicklas Fredriksson (C)	Bollnäs	Vice ordförande
Åsa Äng Eriksson (M)	Bollnäs	
Sandra Hölzgen (SD)	Bollnäs	
Lennart Gard (S)	Söderhamn	
Daniel Persson (SD)	Söderhamn	

Ersättare:

<u>Bollnäs</u>	<u>Söderhamn</u>
Dick Helgesson (S)	Maria Lind (S)
Råsie Sigvardsson Berbres (KD)	Magnus Svensson (C)
Hussein Said (S)	Fredrik Jansson (SD)

Direktionens presidieberedning består av ordförande och vice ordförande.

Under året har förbundet haft sju direktionsmöten.

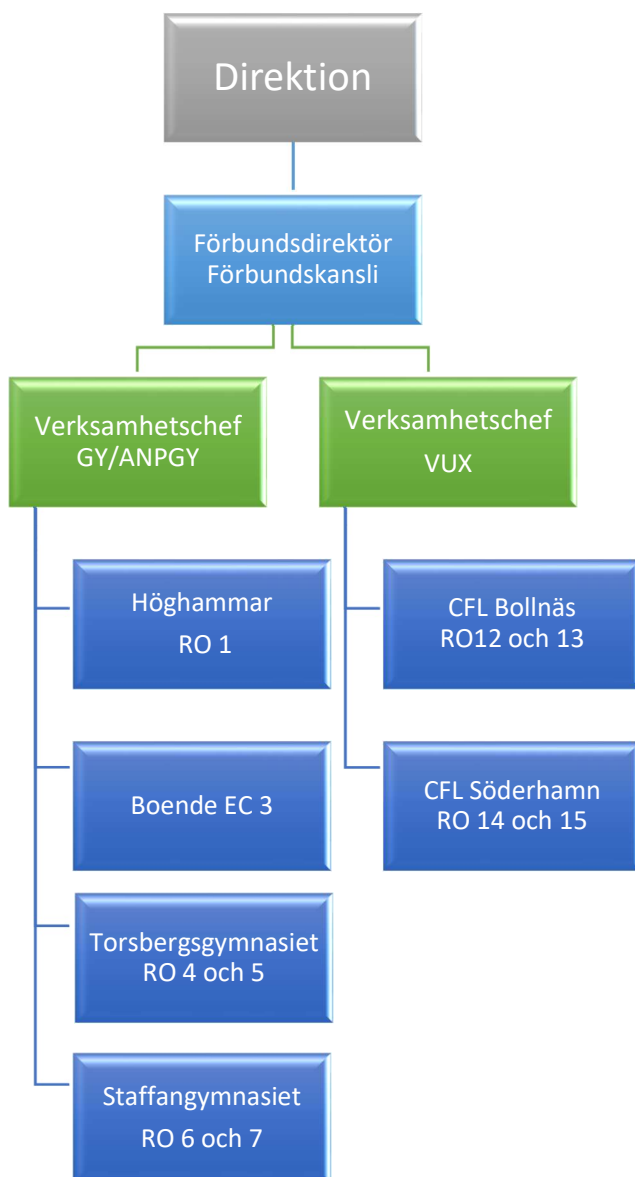
Medlemskommunernas andel av förbundet

Medlemskommunernas andel av förbundet uppgick till följande fördelning utifrån medlemsbidrag.

Medlemskommun	2025	2025 (tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Bollnäs	52%	172 664	43%	44%	44%	44%	44%
Söderhamn	48%	161 185	42%	42%	42%	41%	41%
Nordanstig			15%	14%	14%	15%	15%
Summa	100%	333 849	100%	100%	100%	100%	100%

Förbundets organisation

Hälsinglands Utbildningsförbund är ett kommunalförbund som bedriver verksamheterna gymnasieskola och vuxenutbildning för Bollnäs och Söderhamns kommun. I förbundet finns två gymnasieskolor, en anpassad gymnasieskola samt två CFL-enheter som bedriver vuxenutbildning. Utöver detta driver förbundet ett LSS-boende som tillhandahåller boende för elever från andra kommuner som är inskrivna vid den anpassade gymnasieskolan under deras studietid.



Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling

Förbundet har under de senaste fyra åren redovisat ett positivt ekonomiskt resultat. Vid jämförelser mellan åren i tabellen på sida 6 behöver hänsyn tas till Nordanstigs kommuns utträde ur förbundet per den 31 december 2024. Tidigare års siffror har inte omräknats med anledning av detta utträde.

Förbundets soliditet har tydligt stärkts från ett negativt utfall på -8,5% år 2021 till ett positivt utfall på 25,1% 2025. Likviditeten som har stärkts under tidigare år har efter 2025 års utgång försämrats. Detta beror i synnerhet på att förbundet har löst in hela den förmånsbestämda ålderspensionen i en pensionsförsäkring. Engångssumman vid inlösning var 52,1 mkr exklusive löneskatt, därefter betalar förbundet månadsvis in en försäkringspremie.

Inom gymnasieverksamheten kan vi se en positiv trend att förbundet har fler elever inom förbundets skolor. Samtidigt ser vi att elever som går hos andra huvudmän minskar. Detta visar tydligt på att förbundet tagit marknadsandelar inom gymnasieverksamheten. Elevantalet på den anpassade gymnasieskolan har sjunkit de senaste tre åren och förbundet arbetar med anpassningar till det minskande elevantalet. Inom vuxenutbildningen ser vi även en ökning om vi tar hänsyn till Nordanstigs utträde bortsett från Sfi (svenska för invandrare) som minskar.



Hälsinglands Utbildningsförbund	2025	2024*	2023*	2022*	2021
Verksamhetens intäkter (tkr)	469 381	534 740	505 617	486 261	472 455
Verksamhetens kostnader (tkr)	-461 395	-520 129	-500 806	-475 447	-474 731
Finansiellt netto (tkr)	1 481	1 580	436	105	-312
Årets resultat (tkr)	9 467	16 191	5 247	10 919	-2 588
Soliditet	25,1%	13,3%	6,3%	2,6%	-8,5%
Skulders andel av det totala kapitalet	75%	56%	65%	75%	84%
Investeringskostnad (netto) (tkr)	-1 460	-3 240	-219	-2 104	-2 552
Långfristig låneskuld (tkr)	1 485	1 576	858	1 164	1 570
Eget kapital (tkr)	30 152	24 335	8 143	2 896	-8 023
Likvida medel (tkr)	81 463	157 291	103 048	82 224	63 852
Nettokostnadsavvikelse gymnasieskolan	**	-0,20%	-6,4%***	1,0%***	-6,80%
Antal anställda	386	423	419	419	424
Elevstatistik					
Gymnasieelever – egna skolor****	1 314	1307	1314	1285	1263
<i>varav från annan kommun</i>	<i>165</i>	<i>155</i>	<i>147</i>	<i>119</i>	<i>131</i>
Gymnasieelever – annan skola*****	465	771	787	804	920
Elever anpassad gymnasieskola – egna skolor	73	77	80	70	83
<i>varav från annan kommun</i>	<i>37</i>	<i>35</i>	<i>42</i>	<i>35</i>	<i>43</i>
Anpassad gymnasieskola – annan skola	3	10	9	9	7
Elevboende	24	27	29	25	32
Komvux – antal elever	2 222	2 603	2 350	2 472	2 677
Komvux – heltidsstuderande	703	795	700	698	718
Grundvux - kursdeltagare	589	879	994	1 160	1 705
Gy-vux – kursdeltagare	6 636	7 485	6 691	6 559	6 585
SFI – kursdeltagare, antal i kommunen	504	670	746	808	959
Anpassad utb vux – elever i egna skolor	40	46	60	59	56

*Justering har gjorts utifrån redovisning i huvudbok för intäkter och kostnader samt årets resultat 2024. Även antalet anställda har justerats.

**Nettokostnadsavvikelsen för 2025 publiceras under hösten 2026.

*** Kostnaden för den anpassade gymnasieskolan har hamnat under gymnasieskolan för en av medlemskommunerna.

****2021–2024 är ca 25–30 elever med för Nordanstig.

*****2021–2024 är ca 260–290 elever med för Nordanstig.

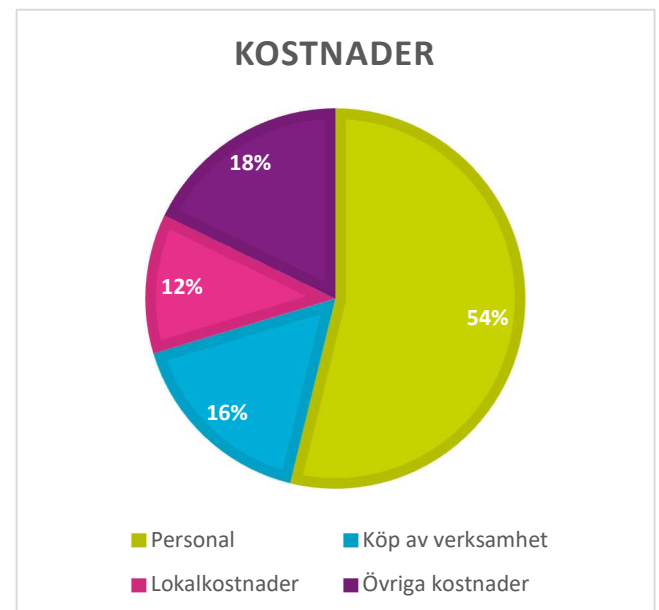
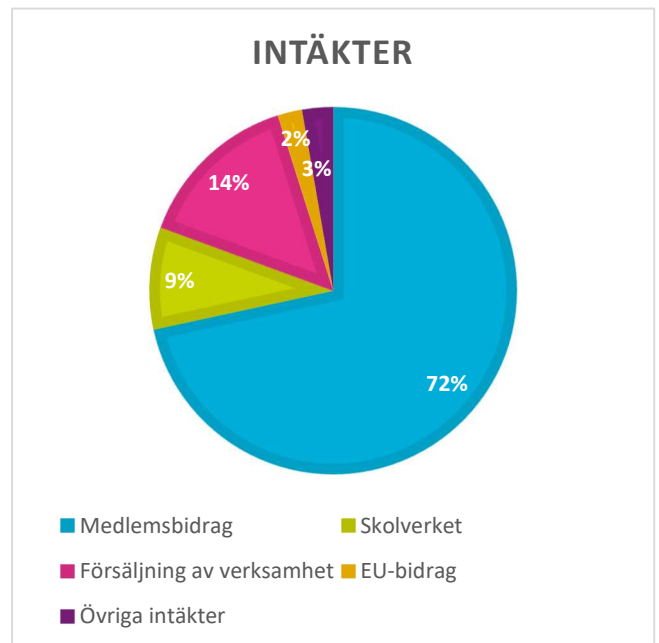
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Förbundet redovisar ett resultat på 9,5 mkr. En betydande del av det positiva resultatet består av statsbidrag för vuxenutbildningen från verksamhetsåret 2024. Av de medel som avsattes i bokslutet för 2024 (38 mkr) för återbetalning till Skolverket har 7,7 mkr blivit till ett överskott på 2025. Även regleringen av de ekonomiska transaktionerna efter Nordanstigs utträde har lett till ett överskott på 4,2 mkr under 2025. Det beror på att felaktiga belopp som har betalats tillbaka till Nordanstig under tidigare år gällande avräkningen för gymnasieverksamheten korrigerades i samband med utträdet.

Förbundets intäkter kommer till betydande del från medlemskommunernas bidrag till förbundet. Medlemsbidraget består av ett belopp per invånare i ålderskategori för gymnasiet respektive vuxna. Invånartalet i ersättningsmodellen bygger på kommunernas egna befolkningsprognoser. 8 färre invånare i kategorin för gymnasiet ger förbundet en besparingseffekt på 1 mkr. Då en viss osäkerhetsfaktor legat i befolkningsprognoserna kommer ersättningsmodellen från år 2026 grunda sig på SCB:s officiella statistik från november året innan budgetåret.

En stor andel intäkter kommer även från försäljning av verksamhet samt bidrag från Skolverket. Förbundet ser en stor risk om riktade statsbidrag omvandlas till generella statsbidrag eller helt upphör. Förbundet ansöker själv om riktade statsbidrag och de generella betalas ut till kommunerna. Risken bedöms vara särskilt betydande för vuxenutbildningen då en väsentlig del av dess finansiering utgörs av riktade statsbidrag.

Förbundet har under flera år arbetat aktivt med att anpassa lokalbeståndet för att bli mer effektiv. Flera lokaler har sagts upp och lämnats. De senaste åren ser förbundet även en ökning av elever som väljer förbundets skolor vilket på sikt kan leda till platsbrist i förbundets lokaler.



Analys av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Identifierad risk	Beskrivning	Hantering av risk
Omvärldsrisk		
Ny flyktingkris	Krig eller klimatförändringar som leder till ny flyktingvåg	<ul style="list-style-type: none"> Förbundet får hela bidraget från Migrationsverket för asylelever Högre andel av schablonbidraget
Hög arbetslöshet	Fler arbetslösa kan leda till fler elever i vuxenutbildning	<ul style="list-style-type: none"> Ansökt om högre statsbidrag för vuxenutbildning
Pandemier	Hög frånvaro av elever och lärare Kunskapstapp	<ul style="list-style-type: none"> Förbereda för distans-undervisning, begränsa smittspridning, kompensera för kunskapstapp Fler elever behöver extra studietid
Verksamhetsrisk		
Läraryr	Brist på utbildade lärare kan leda till: <ul style="list-style-type: none"> ökad konkurrens och högre kostnader för lärarlöner sämre resultat 	<ul style="list-style-type: none"> Vidareutbilda personal Kompensatoriska åtgärder
Statsbidrag	Om riktade statsbidrag görs om till generella eller ändras på annat sätt med kort varsel	<ul style="list-style-type: none"> Budgetera med en lägre summa riktade statsbidrag
Finansiell risk		
Inflation	Svårighet att prognostisera framtida kostnader	<ul style="list-style-type: none"> Vid större osäkerhet iaktas större försiktighet
Valutaändring	Förbundet har valuta i euro p.g.a. deltagande i projekt	<ul style="list-style-type: none"> Försäljning av de euro som inte behövs för medfinansiering i projekten

Pensionsförpliktelser

Under december månad genomförde förbundet en inlösen av den förmånsbestämda ålderspensionen genom tecknande av en pensionsförsäkring hos förbundets pensionsförvaltare, KPA Pension. Transaktionen medförde att förbundets avsättning för pensioner i balansräkningen minskade med -48,3 mkr exklusive löneskatt. Kostnaden för inlösen var 52,1 mkr exklusive löneskatt. Årets slutliga avsättning för pensioner hamnade på 226 tkr exklusive löneskatt och avser pension till efterlevande.

En central fördel med att överföra den förmånsbestämda pensionsskulden till en försäkringslösning, i stället för att hantera den som en skuld i förbundets egen balansräkning, är att kostnadsutvecklingen blir jämnare mellan åren. Genom försäkringslösningen minskar ryckigheten till följd av ändrade antaganden om livslängd och diskonteringsräntor i RIPS.

Förbundet har ingen ansvarsförbindelse för pensioner före 1998.

Händelser av väsentlig betydelse

Det statliga uppdraget avseende planering och dimensionering, hanteras i dag inom vår samverkan med Ovanåkers kommun. Ett utbud som stämmts av gemensamt finns i samverkansområdet och det förs en konstruktiv dialog med Region Gävleborg. Under hösten 2025 har Hälsinglands Utbildningsförbund även tecknat samverkansavtal med Ockelbo kommun för all gymnasieverksamhet.

Årets lönerörelse är klar. Lärarnas avtal blev klart sent och lönerrevisionen kom igång sent. Utfallet hamnade på märket 3,4%. För lärarna tillkom även en lokal satsning på 0,5% av lärarlönerna. Totala utfallet inklusive lärarnas extra satsning hamnade på 3,75%.

Då det inte gick till att få en förlängning på maskinförarutbildningen, tillsammans med ME-maskinentreprenörerna, driver nu förbundet utbildningen i egen regi.

Restaurang- och livsmedelsprogrammet har flyttat in i Kulturhuset i Bollnäs. Detta har gjort det möjligt att erbjuda fler att utbilda sig inom området, inte minst vuxna.

Vuxenutbildningen har under 2025 fortsatt erbjudit ett viktigt och brett utbud av yrkesutbildningar. Det är möjligt genom samverkan mellan vuxenutbildningen i Bollnäs, Ovanåker och Söderhamn, men framför allt genom samverkan med gymnasiet. Söktrycket är högt, med välfyllda platser, vilket avviker från övriga vuxenutbildningar i Gävleborg. En begränsande faktor för att ytterligare utöka volymen yrkesvux är antalet APL-platser (arbetsplatsförlagt lärande).

Inom gymnasieverksamheten syns en tydlig ökning av ungdomar som väljer att studera på någon av förbundets program. Staffangymnasiet har en klar ökning av sökande där 82% av hemkommunens ungdomar har sökt sig till skolan, en ökning med tio procentenheter från föregående år. På Torsberg har en ökning skett med 25 procentenheter sedan förbundet bildades för att nu ligga på 55% av Bollnäs ungdomar som väljer att studera på Torsbergsgymnasiet.

Inför nästa läsår gör vi ett nytt försök att erbjuda en ny inriktning inom Naturbruksprogrammet, inriktningen Naturturism. Hösten 2026 startar vi VVS och fastighetsprogrammet på Torsbergsgymnasiet, samt en ny inriktning på Fordons- och transportprogrammet – lastbil och mobila maskiner. En omfattande ombyggnation pågår just nu för att möjliggöra dessa förändringar på skolan.

I samband med att Bollnäs kommun tog sin nya grundskola på Höghammar/Ren i drift har kostnaderna för projektet fördelats på alla byggnader på området. Kostnader för upplupet underhåll har lagts till hyran för förbundets byggnader på Höghammar/Ren, vilket resulterat i en allt för stor hyreskostnad. Detta i kombination med minskat elevantal har lett till att förbundet sagt upp lokalerna på Höghammar/Ren.

Direktionen beslutade i oktober 2025 att tillföra 25 miljoner kronor till budget 2026 för att möjliggöra en samordning av hela anpassade gymnasieskolan till Torsbergsgymnasiet till hösten 2026. Anpassningarna sker parallellt med ombyggnationerna för de nya programmen på Torsbergsgymnasiet. Höghammarhallen är

uppsagd för omförhandling sedan något år tillbaka, något som ännu inte är klart. Verksamhet i garaget/verkstaden på Höghammar/Ren kommer att fortsättas bedrivs trots uppsägning av skollokalen då ingen ersättningsbyggnad är aktuell i dagsläget.

Boendet på Framnäs bedrivs i lokaler som klassats som elevboende, boendet är dock ett LSS-boende vilket innebär att lokalerna inte håller rätt standard. Därav minskar vi antalet boende på Framnäs för att till slut helt fasa ut boendet. En högre brandvarnarklass kommer att installeras under vintern för att garantera brandkraven.

Möjligheten att teckna samverkansavtal med andra kommuner har öppnat upp för elever som nu kan söka och bli förstahandsmottagna på NIU-utbildningar i andra kommuner. Det har för förbundets del inneburit att vi har tecknat avtal med tio olika huvudmän, dit Bollnäs och Söderhamns ungdomar sökt.

Nordanstigs utträde per 2024-12-31 har ekonomiskt reglerats under 2025. Nordanstigs andel var beräknat till 15% av det egna kapitalet, ett utfall på 3,7 mkr. Sedan den nya ersättningsmodellen inträdde år 2020 ska Nordanstig årligen betala den faktiska kostnaden för gymnasiet. Vid beräkning av faktiska kostnader för år 2024 upptäcktes att återbetalningarna till Nordanstig för åren 2020–2023 varit felaktiga. Nordanstig har därmed felaktigt fått återbetalt 4,8 mkr av medlemsavgiften under åren. De felaktiga återbetalningarna har reglerats i samband med utträdet. Vid analyser och jämförelser med tidigare år är det viktigt att beakta att Nordanstig från och med 2025 inte längre utgör en del av Utbildningsförbundet, vilket kan påverka jämförbarheten med tidigare års resultat.

Arbetsmiljöverket beslutade i maj 2024 om en sanktionsavgift på 391 tkr för förbundet gällande brister i arbetsmiljön vid bygg och anläggningsprogrammet på Torsbergsgymnasiet. Förbundet ifrågasätter storleken på avgiften enligt proportionalitetsprincipen och har valt att begära prövningstillstånd i Högsta förvaltningsdomstolen.

Innan årsskiftet tecknade förbundet en pensionsförsäkring med KPA Pension för att förvalta den förmånsbestämda ålderspensionen från förbundet.

Förbundet firade 10 år under 2025, det uppmärksammades med flera utbildningsinsatser med tonvikt på pedagogik för all personal. Den numera traditionsenliga upptaktsdagen arrangerades med Tobias Degsell, Evin Cetin och Olof Wretling med innehåll om vikten av samarbete, barnsoldater och alla diagnoser. Under hösten fortsatte utbildningsinsatsen med Anna Tebelius Bodins föreläsning "*Pedagogiskt ledarskap – från hjärna till praktik*". Satsningen med Anna Tebelius Bodin fortsätter under våren 2026 med nya föreläsningar. Utöver detta bjöds det även på utbildning i cybersäkerhet med Wilma Emanuelsson, ett högaktuellt ämne. Jubileumsåret avslutades med tårtbuffé för all personal.

Styrning och uppföljning av förbundets verksamhet

Direktionen som är högsta beslutande organ inom Utbildningsförbundet är ansvarig för verksamheten.

Förbundet styrs av förbundsordning och konsortialavtal beslutade av medlemskommunerna. Direktionen är beslutande politiskt organ med rådgivande presidieberedning. Högsta ansvariga tjänsteman är förbundsdirektören.

Utbildningsförbundet har korta beslutsvägar där förbundsdirektören, tillika skolchef, direkt under sig har verksamheten delad i två verksamheter, gymnasie- respektive vuxenutbildningen. I dessa verksamheter finns självständiga rektorsområden. Inom verksamheten för gymnasiet ligger även förbundets LSS-boende. Till sin hjälp har förbundsdirektören ett kansli med bland annat verksamhetschefer, ekonomifunktion samt HR till sitt förfogande. Rektorsområdena är självständiga enheter som dels styrs utifrån speciallag och förordning dels utifrån de beslut och riktlinjer som fastställs av Direktionen och förbundsdirektör. Verksamhetschefer samordnar gymnasieverksamheten respektive vuxenenheterna.

Uppdraget för styrningen baseras på lag och beslut från Direktionen, inom ramen för den budget som Direktionen fastställt och uppdrag som finns enligt förbundsordningen.

Samråd sker med medlemskommunerna två gånger per år där förändringar och eventuella satsningar och effektiviseringar kommuniceras och bildar underlag för kommande år.

Uppföljningar under budgetåret har redovisats i verksamheten månatligen och presenteras vid varje direktionsmöte varvid förslag och åtgärder vidtas utifrån resultat och förändrade förhållanden. Det systematiska kvalitetsarbetet redovisas varje kvartal.

Utbildningsförbundet har en upprättad internkontrollplan, samt utifrån de månatliga rapporterna följs verksamheten upp. Det finns även ett system för kvalitetskontroll som redovisas och följs upp varje kvartal.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Måluppfyllelse

Enligt kommunallagen ska kommuner, och därmed kommunalförbund, ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. För att skapa förutsättningar för att få en god ekonomisk hushållning måste det finnas ett klart samband mellan resursåtgång, prestationer, resultat och effekter. Förbundet har satt upp både verksamhetsmål och finansiella mål för att uppnå en god ekonomisk hushållning.

Verksamhetsmål Gymnasieutbildningen

Förbundet avser att höja kvaliteten och resultaten genom att fokusera på följande prioriterade mål.

- Andelen elever med gymnasieexamen inom fyra år ligger över genomsnittet för a) Gävleborgs län b) landet i sin helhet.

Grad av måluppfyllelse: *Målet är delvis uppnått*

Tabell 1

Andel elever (%) på nationella program med gymnasieexamen inom fyra år 2024	HUFB	Länet	Riket
Totalt	81,0 (79,0)	89,4	80,6
Högskoleförberedande program	89,0 (84,5)	90,4	82,6
Yrkesprogram	73,0 (72,5)	88,0	75,9

Kommentar: I den officiella statistiken från Skolverket för våren 2025 ser vi en förbättring för förbundets skolor när det gäller andelen som slutar gymnasiet med gymnasieexamen. Vi presterar klart högre än riket vad gäller högskoleförberedande program och något lägre gällande yrkesprogram. Vi presterar lägre än länet, framför allt på yrkesprogrammen. Staffangymnasiet visar på en klar förbättring av resultaten på de högskoleförberedande programmen och totalt sett ligger skolan på samma nivå som förra året. För Torsbergsgymnasiet syns en klar förbättring för både högskoleförberedande program och yrkesprogram. Elever som varit inskrivna på IMV (Introduktionsprogrammet programinriktat val) ingår i siffrorna. På tre av fyra rektorsområden har resultaten förbättrats eller ligger på samma nivå som förra året.

Den förväntade utvecklingen är att examensgraden ska fortsätta öka. En viktig del i vårt systematiska kvalitetsarbete är att arbeta med ungdomars motivation för att de ska nå i mål med sina studier.

- Elevernas genomsnittliga betygspoäng inom varje nationellt program ligger över genomsnittet för a) Gävleborgs län b) landet i sin helhet.

Grad av måluppfyllelse: *Målet är delvis uppnått*

Tabell 2

Genomsnittlig betygspoäng för elever med examen 2021–2025	Hufb 2025	Länet 2025	Riket 2025	Hufb 2024	Hufb 2023	Hufb 2022	Hufb 2021
Totalt	14,5	14,7	14,4	14,3	14,4	14	14
Högskoleförberedande	15,1	15,1	14,9	14,8	15,1	14,9	14,8
Ekonomiprogrammet (EK)	14,3	14,8	14,7	13,7	14,1	15	14
Estetiska programmet (ES)	15,5	15,2	15,1	17,0	16,1	16,1	15,7
Naturvetenskapliga (NA)	16,8	15,3	16,0	14,2	17,1	15,8	14,8
Samhällsvetenskapliga (SA)	15,2	14,9	14,4	15,2	15,0	14,4	15,2
Teknikprogrammet (TE)	13,5	14,8	14,6	14,1	15,2	13,8	14,3
Yrkesprogram	13,9	14,2	13,2	13,7	13,7	13,2	13,2
Barn- och fritid (BF)	13,3	14,4	13,0	13,6	14,8	...	14,1
Bygg- och anläggning (BA)	13,8	13,8	13,0	12,8	13,4	13	13
El- och energi (EE)	13,1	13,3	12,9	13,1	12,7	12,6	12,6
Fordon och transport (FT)	13,9	13,8	12,7	14,4	12,8	12,8	13,6
Försäljning- och service (FS)	14,4	13,3	12,9	13,1	...	14,1	...
Hantverksprogrammet (HV)	15,2	14,4	13,9				
Hotell- och turism (HT)	17,4	15,1	13,9				
Industritekniska (IN)	13,4	15,6	13,3	13,9	13,3
Naturbruk (NB)	10,9	14,9	14,3	-			
Restaurang och livsmedel	14,1	13,9	13,9	14,3
Vård- och omsorgsprogrammet	12,9	14,1	13,4	14,0		12,9	13,3

Kommentar: Den genomsnittliga betygspoängen för elever med examen inom Hälsinglands Utbildningsförbund ligger på 14,5 (fördelat på yrkesprogram 13,9 och högskoleförberedande program 15,1). I år innebär det att vi presterar bättre än riket och något sämre än länet. Tittar vi på riket presterar vi bättre både på högskoleförberedande program och yrkesprogram, vilket är mycket glädjande. Vi ser också att våra högskoleförberedande program har förbättrat sina resultat ordentligt och yrkesprogrammen har även de förbättrat resultaten. När vi jämför resultaten på yrkesprogrammen är det där vi presterar sämre än länet.

- **Alla elever på Höghammargymnasiet har tillgängliga lärmiljöer där varje elev ges goda förutsättningar att växa och att nå kunskapsmålen.**

Grad av måluppfyllelse: *95%, målet är delvis uppnått, men är en ständigt pågående process*

Kommentar: För hela Höghammargymnasiet har ett arbete initierats kring specialpedagogik, som involverar både lärare och assistenter. Det är ett forskningsbaserat arbete från Skolverket, Specialpedagogik för lärande,

och redan nu ser vi resultat i ett gemensamt yrkesspråk till gagn för elevernas utveckling. Arbetet leds av förstelärarna och kommer att fortsätta under våren 2026 och även läsåret efter (2026/2027). För övrigt har lärmiljöerna under ledning av specialpedagog även påbörjats på det individuella programmet, för att åstadkomma samma struktur inom hela skolan.

- **Höghammargymnasiets elevboende drivs i tätt samarbete med Höghammargymnasiet och är en trygg miljö där elevernas tilltro till den egna förmågan får hjälp att växa.**

Grad av måluppfyllelse: *Målet är delvis uppnått, ett ständigt pågående arbete*

Kommentar: Vi genomför årligen en enkät med eleverna där deltagandet i år varit lågt. En del elever har varit ute på praktik under våren och är då inte på boendet lika mycket som vanligt, vilket medför att vi inte kan hjälpa dem på samma sätt som vi normalt gör. Vi ser också tydligt att på ett av våra boenden har ingen av eleverna fått hjälp med att svara, vilket tydligt påverkat svarsfrekvensen. Svarsfrekvensen den här gången var endast 20,8% (målet var 75%). Resultatet på enkäten; trygghet 87,5%, delaktighet 95,8%, gränssättning 83,3% samt nöjdhet 91,%.

Framöver kommer vi att se över hur vi på ett bättre sätt kan fånga elevernas synpunkter och försöka vara mer flexibla och låta enkäten ligga ute under en längre tid för att öka deltagandet. Vi använder även ett bildstöd till enkäten i syfte att göra det enklare att svara på den. Frågorna från enkäten ska även lyftas på boenderåd och diskuteras där för att öka förståelsen för dem. Utifrån utbildningsinsatser vad gäller medarbetarnas arbetsmiljö förväntar vi oss att eleverna på de boendena deltar/involveras läsåret 2025/26.

- **Andelen elever från medlemskommunerna som söker förbundets skolor ökar.**

Grad av måluppfyllelse: *Målet är uppnått*

Andel åk 9 elever från Bollnäs och Söderhamn som sökt i sin kommun samt andel som sökt den andra medlemskommunen 2019–2025

Tabell 3

Andel (%)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Staffan-gymnasiet	69+5	67+5	66+5	66+5	67+7	72+6	82+10
Torsbergs-gymnasiet	36+3	40+6	46+6	55+4	53+11	52+4	55+8

Kommentar: Målet mäts i februari efter den preliminära antagningen och redovisas på direktionen i mars. Mätning sker igen i slutantagningen i juli och redovisas i Q3. Vi kan se att andelen elever ökar på båda våra skolor. I år har vi både fler elever som söker i sin hemkommun samt fler elever från medlemskommunerna som söker i den andra kommunen. Vi har även sett en ökning på de högskoleförberedande programmen, vilket är glädjande.

Framåt fortsätter vi hålla en god kvalitet på våra utbildningar och satsar på marknadsföring i syfte att fortsätta trenden med ett ökande antal elever från våra egna kommuner.

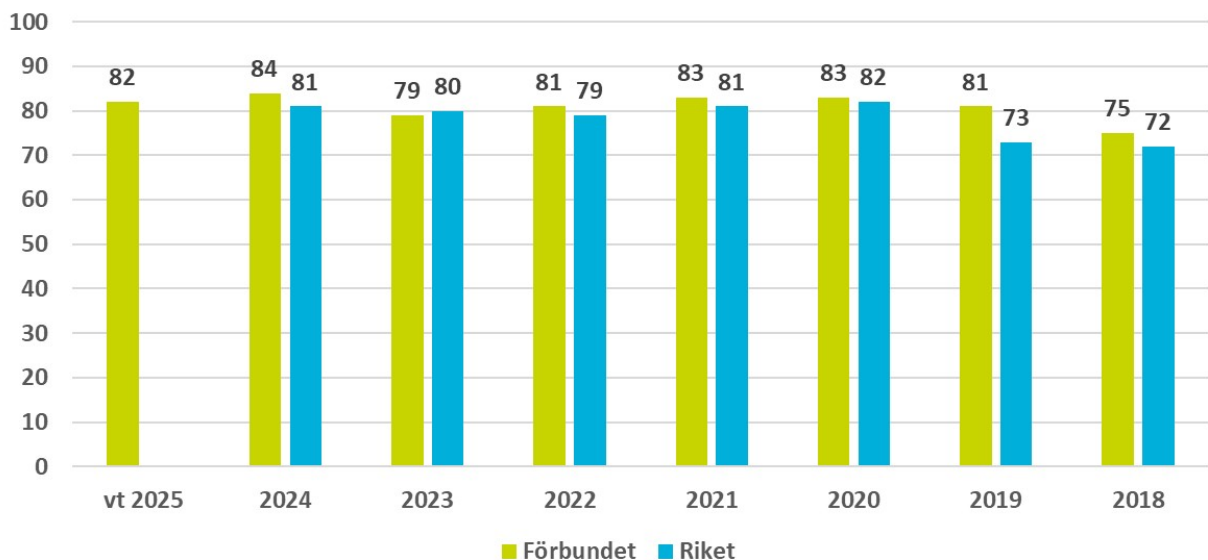
Verksamhetsmål vuxenutbildningen

- **Andelen elever med fullföljd utbildning/avslutad kurs i grundläggande vuxenutbildning ska ligga över genomsnittet för landet i sin helhet**

Grad av måluppfyllelse: Resultatet för förbundet 2024 ligger liksom förbundet våren 2025 över riksgenomsnittet 2024. **Målet uppnått.** Riksstatistik för 2025 är inte tillgänglig

Tabell 4

Andelen elever (%) med fullföljd utbildning/avslutad kurs grundläggande vuxenutbildning



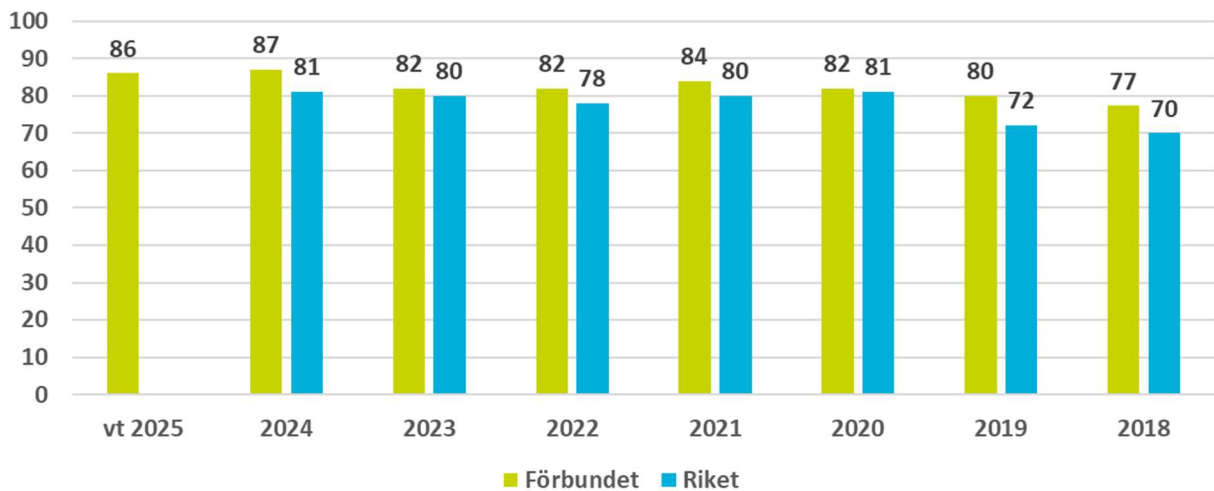
Kommentar: Inom förbundets grundläggande vuxenutbildning fullföljde 82% sin kurs och blev betygssatta våren 2025. 18% avbröt sin kurs. Utfallet var något sämre än förbundets helår 2024 på 84%. Förbundet har dock ett något bättre utfall än senaste snittet för riket 2024, som var 81% fullföljd utbildning/avslutad kurs. Förbundet genomför ett gediget utvecklingsarbete för att minska avbrotten, se vuxenutbildningens verksamhetsberättelse i slutet av Årsredovisningen.

- **Andelen elever med fullföljd utbildning/avslutad kurs i gymnasial vuxenutbildning ska ligga över genomsnittet för landet i sin helhet**

Grad av måluppfyllelse: Resultatet för förbundet 2024 ligger liksom förbundet våren 2025 över riksgenomsnittet 2024. **Målet uppnått.** Riksstatistik för 2025 är inte tillgänglig.

Tabell 5

Andelen elever (%) med fullföljd utbildning/avslutad kurs gymnasial vuxenutbildning



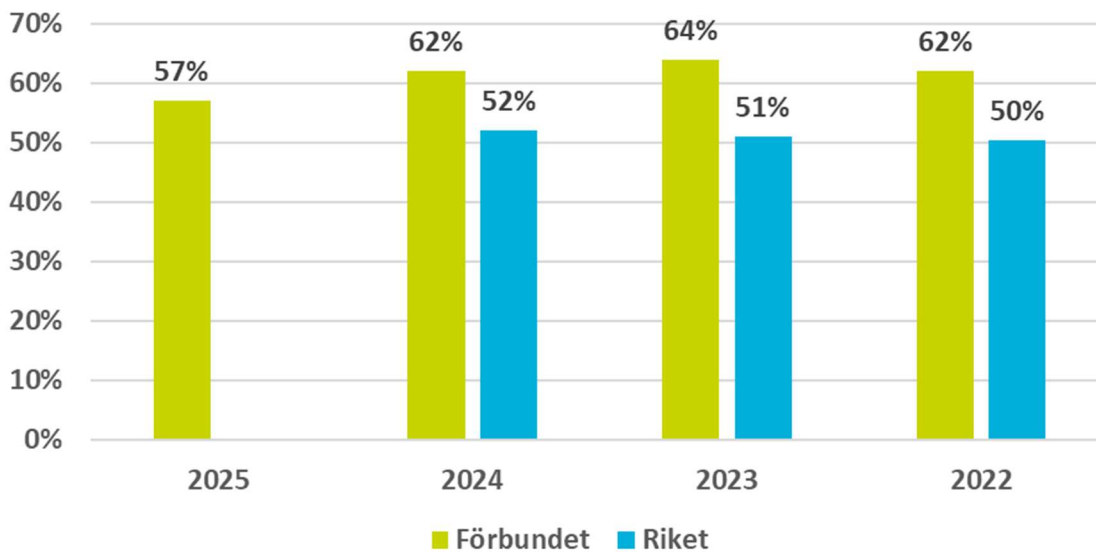
Kommentar: Inom förbundets gymnasiala vuxenutbildning fullföljde 86% sin kurs och blev betygssatta våren 2025. 14% avbröt sin kurs. Förbundet har därmed ett bättre utfall än senaste snittet för riket 2024, som var 81% fullföljd utbildning/avslutad kurs. Utfallet var något sämre än förbundets helår 2024 på 87%. Förbundet genomför ett gediget utvecklingsarbete för att minska avbrotten, se vuxenutbildningens verksamhetsberättelse i slutet av Årsredovisningen.

- **Andelen elever med fullföljd utbildning/avslutad kurs Sfi ska ligga över genomsnittet för landet i sin helhet**

Grad av måluppfyllelse: Resultatet för förbundet 2024 ligger, såväl som 2025, över genomsnittet för landet i sin helhet 2024. **Målet uppnått.** Statistik för riket 2025 är ännu inte tillgänglig.

Tabell 6

Andelen elever med fullföljd kurs, godkänt betyg Sfi



Kommentar: Förbundet hade 2024, 62% elever med fullföljd kurs och godkänt betyg inom Sfi. 2025 sjönk andelen till 57%. Minskningen inom förbundet beror på ett minskat inflöde av elever till Sfi. Det gör att andelen elever som har längst väg att gå, låg eller ingen studiebakgrund har blivit större. Förbundet har dock ett betydligt bättre utfall än snittet för riket 2024 på 52%.

- Höja den eftergymnasiala utbildningsnivån i våra medlemskommuner

Grad av måluppfyllelse: 95% = *Målet delvis uppnått*

Tabell 7

Totalt antal eftergymnasiala studerande som nyttjat lärcentrum, dvs både högskole- och YH-studerande	Hur många av totala antalet är från våra medlemskommuner	Hur många av totala antalet är kopplade mot YH?
576	443	17

Kommentar: 2025 uppgick antalet personer från medlemskommunerna Bollnäs och Söderhamn som deltog i högskoleverksamheten och YH till 443 personer, att jämföra med 468 personer för 2024.

Finansiella mål

- **Ekonomi ska vara i balans mot budget.**

Grad av måluppfyllelse: Målet är uppnått.

Kommentar: Förbundets redovisar ett positivt resultat för 2025 på 9,5 mkr. Utfallet mot budget uppgår även det till 9,5 mkr.

- **Förbundet ska bedriva kostnadseffektiv verksamhet.**

Grad av måluppfyllelse: Målet är uppnått.

Målet mäts där nettokostnadsavvikelsen för hemkommunkostnaden för gymnasieskolan skall vara 0% eller lägre. Målet mäts för föregående år.

Kommentar: Resultatet för nettokostnadsavvikelsen 2024 var -0,2%. Motsvarande siffra för 2023 låg på -6,4%.

Utifrån en positiv prognos för 2025 finns goda förutsättningar om att effektivitetsmålet kommer att uppnås för året. Förbundet fick en uppräkningsbidrag på 0,6% för året 2025, skolindex för 2025 ligger på 1,06%. Då förbundet redovisar ett positivt utfall finns goda förutsättningar för att även nettokostnadsavvikelsen utfall kommer att vara lägre än 0% för året 2025. En viss osäkerhetsfaktor finns hur Nordanstigs utträde ur förbundet kommer att påverka nettokostnadsavvikelsen.

- **Soliditeten ska ligga i paritet med tidigare år.**

Grad av måluppfyllelse: Målet är uppnått.

Kommentar: Förbundet soliditet uppgår till 25,1% per 31 december 2025. Förbundet har de senaste fyra åren ökat soliditeten för varje år. En ökning med 22,5 procentenheter sedan 2022.

Balanskravsresultat

Balanskravet innebär att budget ska upprättas där intäkterna överstiger kostnaderna. Om ett underskott uppstår ska det återställas under de närmaste följande tre åren. I balanskravsutredningen justeras årets resultat med realisationsvinster/förluster och förändring av resultatreserven för att komma fram till om balanskravet uppfylls. Förbundet har inte haft några realisationsvinster/förluster och det finns ingen resultatreserv.

BALANSKRAVSUTREDNING	2025	2024	2023	2022
Årets resultat enligt resultaträkningen	9 467	16 191	5 247	10 919
- Samtliga realisationsvinster	0	-250	0	0
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0	0
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0	0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	9 467	15 941	5 247	10 919
- Reservering av medel till resultatreserv	0	0	0	0
+ Användning av medel från resultatreserv	0	0	0	0
ÅRETS BALANSKRAVSRESULTAT	9 467	15 941	5 247	10 919
	2025	2024	2023	2022
IB ackumulerade ej återställda negativa resultat	0	0	-5 222	-16 141
Årets balanskravsresultat enligt balanskravsutredning	9 467	15 941	5 247	10 919
+ Synnerliga skäl att inte återställa	0	0	0	0
+ Synnerliga skäl att återställa över längre tid	0	0	0	5 222
UB ackumulerade negativa resultat att återställa inom tre år	0	0	0	0
UB Synnerliga skäl som ska återställas över längre tid	0	0	0	-5 222
UB ackumulerade ej återställda negativa resultat	0	0	0	-5 222

2024 års resultat har justerats till 16 191 tkr (16 190 tkr) utifrån huvudboken.

Enligt kommunallagen ska underskott i balanskravsutredningen återställas inom tre år om inte synnerliga skäl föreligger. 2023 återställde förbundet tidigare års underskott. Balanskravsresultatet 2025 är 9 467 tkr. Förbundet har därmed inga underskott att återställa.

Väsentliga personalförhållanden

Förbundet hade vid periodens slut 386 anställda fördelat på 244 kvinnor och 142 män. Medelåldern i förbundet är 51,67 år. Medelåldern är marginellt högre jämfört med föregående år. Antalet anställda är färre än föregående år till följd av Nordanstigs kommuns utträde ur förbundet årsskiftet 2024/2025 då berörd personals anställningar övergick till kommunen. Antalet årsarbetare har minskat som en naturlig följd härav. Andelen behöriga lärare uppgår till 89%, en ökning med 3 procentenheter från 2024 års nivå 86%.

Antal anställda, exkl timanställda	2025-12-31			2024-12-31		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Totalt	244	142	386	273	150	423
Varav tillsvidareanställda	233	131	364	256	139	395
Varav visstidsanställda	11	11	22	17	11	28
Årsarbetare	237	138	375	265	145	410
Medelålder	52,14	50,86	51,67	52	50,9	51,6

Personalomsättning och åldersstruktur

Nordanstigs kommuns utträde ur förbundet vid årsskiftet 2024/2025 har fått till följd att personalomsättningen av tillsvidareanställda under året har varit 20%, jämfört med förra årets redovisning på 8%. Personal vars anställningar berördes av verksamhetsövergången från förbundet till Nordanstigs kommun övergick till Nordanstigs kommun vid ovan nämnt årsskifte och lämnade därmed förbundet.

Förbundet har över tid en stabil personalgrupp och personalförsörjning. Personalomsättningen i övrigt utöver Nordanstigs kommuns utträde ur förbundet beror främst på pensionsavgångar och att det är få som väljer att söka sig ifrån förbundet.

Förbundet delar utmaningarna med övriga samhället gällande kompetensförsörjning till våra verksamheter men vi har inte haft några svårigheter att rekrytera hittills, tvärtom har vi under året haft många sökanden till våra lediga tjänster. En framgångsfaktor är att fortsätta att vara en attraktiv arbetsgivare, vilket har varit ett viktigt fokus för förbundet över alla år.

Vuxenutbildningen förändras över tid. De senaste åren har antalet elever inom Sfi minskat och under de senaste månaderna under året har elevantalet sjunkit ytterligare, troligen kopplat till utflyttning från området. Förbundet har med anledning härav inlett arbetet med att anpassa organisation och resurser till antalet elever.

Gällande anpassade gymnasiet och elevboendet ser förbundet att elever med behov av individuellt stöd och behov av ett omsorgsboende minskar och även här har förbundet inlett arbetet med att anpassa organisationen och resurser till antalet elever.

Personalomsättning (tillsvidareanställda)	Anställda vid 2025-01-01		Anställda vid 2025-12-31		Rörlighet
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	
		235	135	233	131
Avgångar					75 avgångar

Personalomsättning (tillsvidareanställda)	Anställda vid 2024-01-01		Anställda vid 2024-12-31		Rörlighet
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	
		248	143	256	139
Avgångar					30 avgångar

Hälsinglands Utbildningsförbund står inför stora pensionsavgångar de närmaste åren vilket leder till en stor utmaning med ersättningsrekrytering. Då en stor del av förbundets anställda finns i åldersspannet 50–66 år är det viktigt att ha en plan för kompetensförsörjning framåt.

Anställda mellan 61–66 år	
år	antal
61	20
62	23
63	14
64	9
65	14
66	9

Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron under perioden uppgick till 6,61% och har ökat jämfört med 2024 års nivå som var 5,41%. Ålderskategorin 0–29 år står för den största andelen av sjukfrånvaro, det är en förändring jämfört med 2024 och även 2023 där ≥ 50 år stod för den största andelen av sjukfrånvaro. Emellertid är förändringen relaterad till en långtidssjukfrånvaro inom åldersgruppen. Dock har sjukfrånvaron för ålderskategorin ≥ 50 år också ökat i sig jämfört med både 2024 och 2023 års nivåer.

Nivån för den totala sjukfrånvaron är fortfarande högre jämfört med nivån före pandemin då sjukfrånvaron låg runt 3%. Långtidssjukfrånvaron har ökat med 8 procentenheter för kvinnor och 1 procentenhet för männen och ökningen för kvinnor relateras framförallt till den ovan nämnda långtidsfrånvaron (1) inom gruppen 0–29 år. Korttidssjukfrånvaron har minskat i motsvarande mån för kvinnor och män. Trenden 2023 och 2024 med

procentuellt högre långtidssjukfrånvaro än korttidssjukfrånvaro har fortsatt under 2025. Emellertid har korttidsfrånvaron minskat med 7 procentenheter under 2025 jämfört med 2024.

Sjukfrånvaro	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Total sjukfrånvaro alla anställda inkl timanställda	7,88%	4,40%	6,61%	6,25%	3,86%	5,41%
Andel långtidssjukfrånvaro >60 dagar	61%	59%	61%	53%	58%	54%
Andel korttidssjukfrånvaro <60 dagar	39%	41%	39%	47%	42%	46%

Sjukfrånvaro - åldersintervall	2025	2024
0–29 år	8,82%	4,55%
30–49 år	5,64%	4,42%
>= 50 år	7,08%	5,96%

Övertid

Den positiva trenden i arbetet med att minska övertidsuttaget bröts 2024 då det totala antalet uttagna övertidstimmar ökade jämfört med 2023. Under 2025 är emellertid det totala antalet uttagna övertidstimmar lägre än 2023 till följd av ett medvetet arbete med att minska övertidsuttaget. Under 2024 var totalt antal uttagna övertidstimmar 2 726, 2025 var antalet uttagna timmar nere på 941 jämfört med 2023 där totalt antal timmar var 1806.

Uttag av övertid	jan-dec 2025			jan-dec 2024		
	Timmar uttagna i pengar	Timmar uttagna i tid	Totalt antal timmar	Timmar uttagna i pengar	Timmar uttagna i tid	Totalt antal timmar
Total övertid (i timmar)	653	288	941	2254	472	2 726
Varav enkel övertid	75	66	141	51	83	134
Varav kvalificerad övertid	484	66	550	1103	225	1328
Varav fyllnadstid	94	156	250	1100	164	1264

Arbetsmiljö

Arbetsmiljöverktyget IA används för att dokumentera alla arbetsmiljöhändelser inom förbundet.

Totalt inrapporterades 33 ärenden under 2025, jämfört med 104 ärenden under 2024. Skillnaden i rapporterade ärenden härleds till att elever inte längre rapporteras tillsammans med personalen utan hanteras separat av rektorerna och Nordanstigs utträde ur förbundet. Fördelningen under 2025 bestod i 2 riskobservationer (9 under 2024), 15 tillbud (45 under 2024), 14 olycksfall (43 under 2024), 1 färdolycksfall (5 under 2024) och 1 arbetsjukdom (2 under 2024). Av IA-ärenden som inrapporterats under året som gått är de flesta tillbud och olycksfall.

Inom förbundet har vi verksamhet från anpassad gymnasieskola till vuxenutbildning. En högre andel av anmälningar inom vissa verksamheter gällande tillbud och olyckor gör att vi behöver arbeta mer med förebyggande riskbedömningar.

Inom arbetsmiljöarbetet arbetar cheferna även med resultatet av medarbetarenkäten som genomförs fyra gånger per år. Resultatet av medarbetarenkäten analyseras tillsammans med medarbetarna i olika forum. En komplettering i medarbetarenkäten gällande arbetsrelaterad stress behöver eventuellt ses över.

Utbildning i riskbedömning har ägt rum vid ett gemensamt tillfälle för rektorer och skyddsombud.

Förväntad utveckling

Förbundet har tillsammans med medlemskommunerna arbetat fram en ny rutin gällande underlaget till ersättningsmodellen. Förbundet erhåller ett belopp per invånare i ålderskategorin 16–19 år samt 20–64 år. Fram till 2025 har underlaget till invånartalet bestått av medlemskommunernas befolkningsprognoser. Från 2026 kommer förbundet använda befolkningsprognoserna till budgetarbetet, slutlig debitering kommer sedan grunda sig på SCB:s statistik per november året innan budgetåret.

Från 2026 är det även tydliggjort att uppräknigen av förbundets bidragsbelopp ska baseras på prisindex för kommunal verksamhet (PKV) per april året före budgetåret. För 2026 får förbundet medlemsbidraget uppräknat med 2,1%. PKV per april låg på 3,1% men därtill har förbundet erhållit ett effektivitetskrav på en procentenhet av medlemskommunerna.

Till nästkommande år sänks PO-påslaget (personalomkostnader) från 42% till 41%. PO-påslaget sänks då pensionskostnaderna förväntas bli något lägre 2026 än 2025.

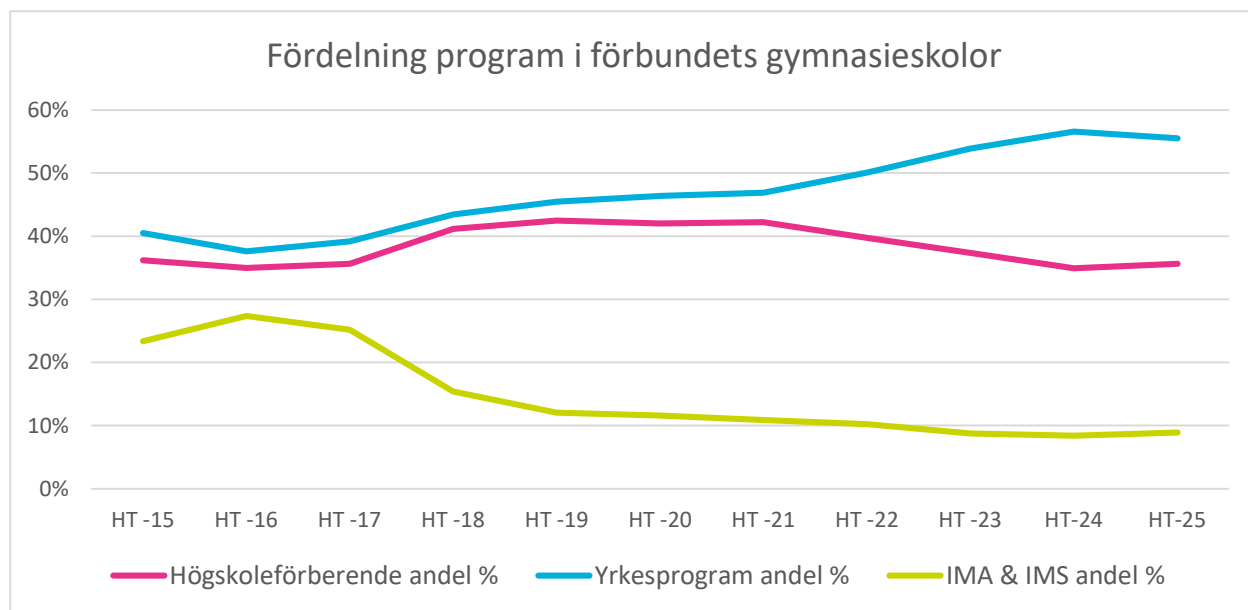
Förbundets likviditet vid utgången av året har försämrats, från 157,3 mkr (2024) till 81,5 mkr. Den största orsaken till att likviditeten har försämrats beror på tecknandet av pensionsförsäkringen där förbundet löste in hela den förmånsbestämda ålderspensionen. Likviditeten bedöms ändå fortsatt vara god men förbundet behöver vara uppmärksam på hur likviditeten utvecklas. Tecknandet av pensionsförsäkringen innebär att förbundet inte längre kommer att göra några avsättningar av likvida medel för den förmånsbestämda ålderspensionen utan kommer i stället betala en del varje månad till försäkringen. Nästkommande år kommer även förbundet betala en större investering vid lokalerna för Torsbergsgymnasiet för att flytta in hela anpassade gymnasiet samt starta nya utbildningar.

Förbundet visar en positiv trend med allt fler gymnasieelever som väljer förbundets skolor. Detta ger positiva effekter för förbundet eftersom marginalkostnaden att ta in ytterligare en elev på gymnasieskolan är betydligt lägre än att eleven går hos en annan huvudman. Detta har varit en av de viktigaste faktorerna bakom förbundets allt starkare ekonomi. Fortsätter denna trend finns goda förutsättningar för att bibehålla en god ekonomi. Men det är trots allt en osäkerhetsfaktor som baseras på enskilda individers val. Arbetet med attraktiva utbildningar och skolor är av största vikt.

Förbundet har under flera år arbetat med att minska på lokalytor och anpassa verksamheten efter ett mindre elevantal, om utvecklingen håller i sig med fler elever i förbundets skolor kan förbundet se nya utmaningar med att få plats för alla elever.

Ett trendbrott skedde 2022 gällande vilken typ av program som gymnasieeleverna i förbundets skolor väljer att gå. Fördelningen mellan högskoleförberedande och yrkesförberedande programmen har legat stabilt mellan 2015–2022, därefter ökar skillnaden där mellan till att allt fler elever går yrkesförberedande program. Fortsätter denna utveckling kommer förbundet ha utmaningar att hantera kring kostnaderna inom gymnasieverksamheten då yrkesprogrammen generellt är betydligt dyrare att driva än de

högskoleförberedande programmen. Det höga antalet på introduktionsprogrammet (IMA & IMS) beror på flyktingvågen under 2015–2017.



Regeringen har beslutat om att höja ersättningsnivåerna för statsbidraget inom regionalt yrkesvux. Ersättningsnivåerna har i princip varit oförändrade sedan statsbidraget kom 2009. Statsbidraget kommer nu ha mer differentierade ersättningsnivåer där kostsamma utbildningar kommer att för en högre höjning i ersättningsnivå. På totalen höjs ersättningsnivåerna med cirka 20%. De nya ersättningsnivåerna gäller från 1 januari 2026. Hur detta kommer att påverka förbundet är fortfarande oklart då förbundet redan har sökt statsbidrag från Skolverket för både år 2026 och 2027. Dock har förbundet fått färre utbildningsplatser beviljade och för år 2027 har förbundet beviljats 10 mkr mindre än 2026. I samband med att ersättningsnivåerna ökar beviljas färre platser.

Verksamheten för Sfi minskar och beräknas minska ytterligare. Förbundet arbetar aktivt med att ställ om utifrån de nya förutsättningarna.

Finansiella rapporter

Resultaträkning (tkr)

	Not	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse 2025	Utfall 2024
Verksamhetens intäkter	1	413 734	469 381	55 647	534 462
Verksamhetens kostnader	2	-408 333	-457 543	-49 210	-516 326
Avskrivningar	3	-3 202	-3 852	-650	-3 525
VERKSAMHETENS NETTOKOSTNADER/ VERKSAMHETENS RESULTAT		2 199	7 986	5 787	14 611
Finansiella intäkter	4	0	2 703	2 703	4 833
Finansiella kostnader	5	-2 199	-1 222	977	-3 253
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		0	9 467	9 467	16 191
Extraordinära poster		0	0		0
ÅRETS RESULTAT	9	0	9 467	9 467	16 191

Balansräkning (tkr)

TILLGÅNGAR	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Mark, byggnader och tekniska anläggningar		0	0
Maskiner och inventarier		5 097	5 495
Bilar & andra transportmedel		5 238	5 934
Förbättringsåtgärder i annans fastighet		2 389	3 383
Övriga materiella anläggningstillgångar			
Summa materiella anläggningstillgångar	6	12 724	14 812
Omsättningstillgångar			
Förråd m.m.		0	0
Fordringar	7	26 063	10 855
Kortfristiga placeringar		0	0
Kassa och bank	8	81 463	157 291
Summa omsättningstillgångar		107 526	168 146
SUMMA TILLGÅNGAR		120 250	182 958
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR & SKULDER			
Eget kapital	9	30 152	24 334
Varav periodens resultat		9 467	16 191
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	10	281	56 489
Andra avsättningar		0	0
Summa avsättningar		281	56 489
Skulder			
Långfristiga skulder	11,12	1 485	1 576
Kortfristiga skulder	13	88 332	100 559
Summa skulder		89 817	102 135
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR & SKULDER		120 250	182 958
Panter och ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Kassaflödesanalys (tkr)

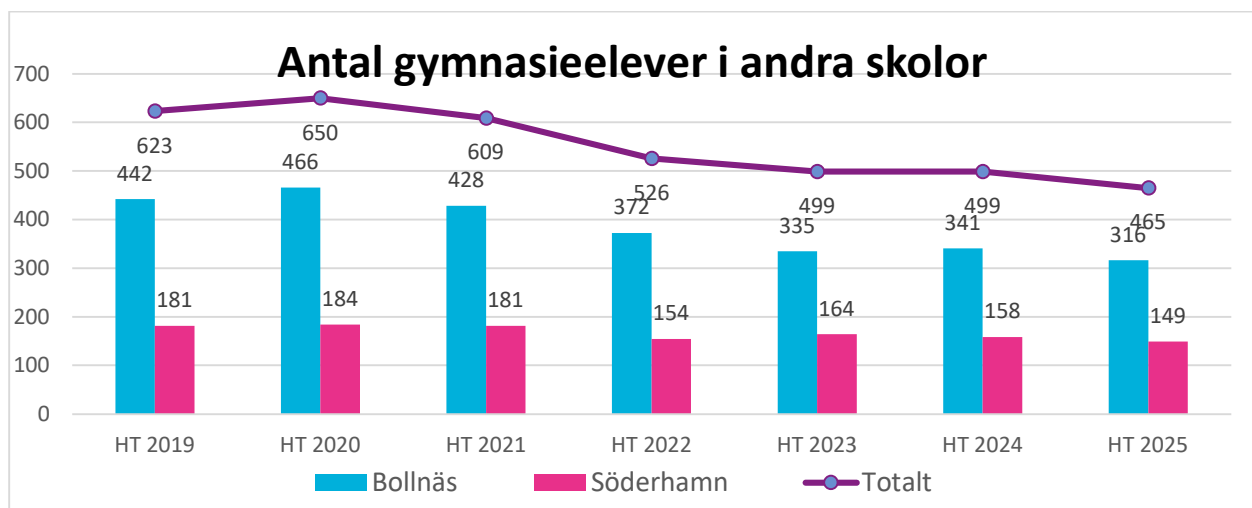
	Not	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Årets resultat		9 467	16 191
Justering för av- och nedskrivningar	3	3 595	3 525
Justering för värdeminskning investeringsbidrag	12	-69	-80
Justering för årets utrangeringar	6	132	0
Justering för eget kapital, utträde Nordanstig	9	-3 649	0
Justering för gjorda avsättningar	10	-56 208	18 713
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		-46 732	38 349
Förändring kortfristiga fordringar	7	-15 208	1 939
Förändring förråd, varulager & exploateringsmark		0	0
Förändring kortfristiga skulder	13	-12 227	17 568
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-74 167	57 856
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investering i materiella anläggningstillgångar	6	-1 639	-4 078
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Övrig justering av anläggningstillgångar		0	-333
Investeringsbidrag	12	0	0
Förändring finansiella anläggningstillgångar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 639	-4 411
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av skuld		0	0
Nyupplåning		0	0
Förändring långfristiga skulder	11	-22	798
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-22	798
ÅRETS KASSAFLÖDE		-75 828	54 243
Likvida medel vid årets början		157 291	103 048
Likvida medel vid årets slut	8	81 463	157 291

Driftsredovisning

För år 2025 redovisas ett positivt resultat på 9,5 mkr. Verksamhetens intäkter har minskat med 65,4 mkr och kostnaderna har minskat med 58,7 mkr. Nordanstigs utträde ur förbundet är den främsta orsaken till båda dessa minskningar. För 2025 erhöll förbundet 2,7 mkr i ränta på likvida medel, 2024 låg ränteintäkten på 4,3 mkr.

Förbundet redovisar ett negativt utfall mot budget avseende pensioner på -3,4 mkr. Detta är till följd av att förbundet tryggt den förmånsbestämda ålderspensionen i en pensionsförsäkring. Vid tecknandet av försäkringen behövde förbundet betala in en högre summa än vad förbundet hade avsatt vid tidpunkten.

En av de viktigaste faktorerna för förbundets allt starkare ekonomi är att fler väljer förbundets gymnasieskolor vilket bidrar till att de interkommunala kostnaderna minskar. Förbundet redovisar ett överskott mot budget på 3,9 mkr gällande interkommunala kostnader. I diagrammet nedan visas utvecklingen bland elever från Bollnäs och Söderhamn som väljer att gå i annan skola än förbundets skolor de senaste sju åren.



Utfallet för interkommunala kostnader för elever från Bollnäs och Söderhamn blev 2,2 mkr lägre än föregående år. Kostnaderna har sjunkit varje år från 2021, kostnaderna i tabellen nedan är inte omräknade till 2025 års priser.

Interkommunal kostnad	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Bollnäs	46 192	46 851	48 893	51 475	52 208	51 387	46 280
Söderhamn	21 706	23 218	23 233	22 464	25 128	23 960	24 097
Totalt	67 898	70 069	72 126	73 939	77 336	75 347	70 377

Attraktiviteten för förbundets skolor har även ökat bland elever från andra kommuner. Hösten 2025 hade förbundet tio fler elever från andra kommuner i gymnasieskolan jämfört med hösten 2024. De interkommunala intäkternas utfall blev 2,4 mkr högre jämfört med 2024.

Den anpassade gymnasieskolan redovisar ett negativt utfall mot budget på -0,8 mkr. Den främsta orsaken till underskottet består av en högre ökning av lokalkostnader på Höghammar/Ren än förväntat. Som ett led av ombyggnationen för en ny grundskola på området Höghammar/Ren har Bollnäs kommun fördelat kostnader för upplupet underhåll till förbundets lokaler på området. Ersättningslokaler har tillkommit till följd av ombyggnationen vilket lett till att förbundets hyreskostnader för lokalerna på Höghammar/Ren har ökat med hela 37%.

Elevboendet redovisar ett positivt utfall på 3,7 mkr. Antalet boende har minskat jämfört med 2024 vilket resulterat i att både intäkter och personalkostnader har minskat. Personalkostnaderna har dock minskat mer än intäkterna. Intäkterna minskat med -1,9 mkr, totala intäkter 2025 hamnade på 19,9 mkr. Personalkostnaderna minskade med -2,3 mkr, totalt utfall för 2025 hamnade på 11,7 mkr.

Förbundets gymnasieskolor redovisar på totalen ett överskott mot budget på 0,7 mkr. För Staffangymnasiet redovisas dock ett underskott mot budget på -1,4 mkr. Underskottet beror främst på fler lärare än budgeterat men även på grund av kompetensutvecklingsinsatser till följd av Gy25 (-0,4 mkr) samt mer i kringkostnader för lokaler än budgeterat (-0,5 mkr).

Ett underskott på -1,2 mkr redovisas på förbundets verksamhet för forskning och utveckling (FoU) och lärande näringsliv och organisation (LNO). Verksamheten för forskning och utveckling är noll-budgeterad då verksamhetens kostnader ska täckas av diverse projektbidrag. Verksamheten pågår under olika faser vilket gör att under vissa ansökningsperioder av projektmedel finns det inte tillräckligt mycket projektmedel för att täcka alla kostnader.

Verksamhetens båda CFL-enheter redovisar tillsammans ett underskott mot budget på -2,5 mkr. Där CFL Bollnäs redovisar ett underskott på -1,5 mkr och CFL Söderhamn -1,0 mkr. I Bollnäs har det utökats med lärare inom vårdutbildningen på grund av högt tryck på vårdutbildningar. Trycket på vårdutbildningen har under året lättat men lärarbeståndet har inte minskat i samma omfattning.

Förbundets köp av verksamhet från Ovanåkers kommun har ökat i och med samverkansavtalet med Ovanåker. Kostnaderna har ökat mer än försäljningen mot Ovanåker. För 2025 har kostnaderna ökat med 2,3 mkr samtidigt som försäljningen endast ökat med 0,3 mkr. En betydande orsak till detta är att de studerande från förbundets medlemskommuner generellt går betydligt dyrare utbildningar i Ovanåker än vad Ovanåkers studerande gör i förbundets verksamhet. Ytterligare en orsak är att i början av 2025 hade Ovanåker öppet för fri-sök i samverkansområdet för utbildningar Ovanåker i sin tur köpte av externa utbildare. Detta föranledde till att flertalet studerande från medlemskommunerna studerande på distans via externa utbildare genom Ovanåkers kommun. Fortsättningsvis inom samverkan kommer inte utbildningar från externa utbildare att hanteras av fri-sök.

På båda CFL-enheterna redovisar ett överskott mot budget gällande schablonen på totalt 1,5 mkr. Ökningen beror på flertalet ukrainare som kommit hit genom massflyktningsdirektivet. Konferensverksamheten på CFL i

Söderhamn redovisar ett underskott på -0,4 mkr där förbundet ser att andra verksamheter är mer restriktiva med att boka konferenslokaler och använder sig av mer digitala mötesformer på hemmaplan.

Driftredovisning (tkr)

ANSVAR	Årsbudget 2025	Nettoutfall 2025-12	Nettoutfall 2024-12	Avvikelse mot budget	Summa	Intäkter	Kostnader
10000000 Ordförande	-3 317	-2 515	-2 568	802		2	-2 518
11000000 Förbundschef	-17 881	-14 926	-16 237	2 955		4 039	-18 965
11000100 Förbundsekonom	-4 527	-8 078	14	-3 551		3 190	-11 268
11000200 HR-Strateg	-1 437	-995	-995	442	648	16	-1 011
11200000 Höghammar	-11 234	-12 366	-11 023	-1 132	-812	197	-12 562
11200100 RO 1 Höghammar	-28 743	-28 423	-30 707	320		3 460	-31 883
11210000 Torsberg	-15 225	-14 459	-14 654	766	596	403	-14 862
11210300 EC 3 Adm Torsberg Höghammar	-3 962	-2 972	-3 113	990		0	-2 972
11210400 RO 4 och 5 Torsberg	-62 161	-63 321	-62 965	-1 160		9 449	-72 770
11220000 Staffangymnasiet	-14 057	-14 115	-14 024	-58	-1 396	362	-14 477
11220600 RO 6 Staffangymnasiet	-26 686	-26 967	-26 366	-281		1 185	-28 152
11220700 RO 7 Staffangymnasiet	-46 218	-47 276	-48 106	-1 058		8 018	-55 294
11230000 Gymnasium Nordanstig	0	0	-5 033	0		3	-3
11270000 Gemensam elevhälsa	-4 358	-3 890	-4 201	468	468	0	-3 890
11280000 Idrottsverksamhet	-3 040	-3 428	-3 525	-388	-388	228	-3 657
11290000 Elevboende	0	3 715	4 165	3 715	3 715	20 213	-16 498
11300000 YH/Lärcentrum/FoU	-1 794	-2 969	-2 651	-1 175	-1 175	7 395	-10 364
11310000 VUX Bollnäs	-5 712	-5 443	-5 219	269	-1 539	100	-5 543
11311200 RO 12 VUX Bollnäs	-9 174	-11 649	-11 486	-2 475		14 064	-25 714
11311300 RO 13 VUX Bollnäs	-7 757	-7 090	-7 507	667		4 775	-11 865
11320000 VUX Söderhamn	-11 370	-11 300	-10 876	70	-949	111	-11 411
11321400 RO 14 VUX Söderhamn	-7 234	-7 198	-7 085	36		8 395	-15 594
11321500 RO 15 VUX Söderhamn	-13 012	-14 067	-11 222	-1 055		6 587	-20 654
11330000 VUX Nordanstig	0	0	-10 764	0		170	-170
21 Interkommunal kostnad gy/anp gy	-71 847	-67 911	-106 321	3 936	3 936	2 981	-70 892
31 Medlemsintäkter	328 646	332 858	386 779	4 212	4 212	332 858	0
32 Interkommunal intäkt gy/anp gy	42 100	44 253	41 881	2 153	2 153	44 253	0
Totalt för direktionen	0	9 467	16 191	9 467	9 467	472 456	-462 989

Investeringsredovisning

Direktionen har beslutat om ett investeringsutrymme för 2025 på 3 mkr. Under året har investeringar genomförts med 1,5 mkr. En handhållen lasersvets har köpts in till IN-programmet på Torsbergsgymnasiet för att utbilda i en teknik som allt mer efterfrågas av industriföretag. Detta ger förbundet möjlighet att utbilda och certifiera elever och andra inom området.

Till CFL Söderhamn har en simulatordocka köpts in till vårdutbildningen och en släpvagn till lastbil har köpts in till Staffangymnasiet.

	Budget	2025-12-31	Avvikelse
Beslutat investeringsutrymme 2025 - 3 000 tkr			
<i>Fördelning av investeringsbudget:</i>			
Fördelas av Förbundsdirektör	1 537 000	0	-1 537 000
Släpvagn lastbil	265 000	265 000	0
Ecophone matsal (akustikmontage)	145 000	145 000	0
Möbler personalrum CFL Söderhamn	139 000	138 753	-247
Lasersvets IN-programmet	360 000	360 000	0
Fyrhjuling Höghammar	224 000	223 717	-283
Nursing Anne simulator CFLS	330 000	327 909	-2 091

Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och rekommendationer utgivna av Rådet för kommunal redovisning. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras förbundet och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Semester- och ferielöneskuld samt personalomkostnadspålägg

Semester-, ferie- och uppehållslöneskulden motsvarar de anställdas fordran på Hälsinglands Utbildningsförbund i form av sparade semesterdagar och intjänad ferie- och uppehållslön. Tillsammans med okompenserad övertid och därpå upplupna arbetsgivaravgifter redovisas löneskulden som en kortfristig skuld i balansräkningen. Förbundets personal är till stor del ferieanställda. Ferie- och uppehållsanställda tjänar in sin ferie- och uppehållslön under läsåret. Inför nytt läsår har föregående års löneskuld tömts och under hösten har de anställda tjänat in nästa sommars ledighet med cirka 4,5 månader av läsårets tio månader. Personalomkostnadspålägg har interndeiterats med 42% (ett kalkylmässigt pålägg) för att täcka pensionskostnader och arbetsgivaravgifter.

Anläggningstillgångar

För att betraktas som en investering krävs att tillgången har en nyttjandeperiod på minst tre år och att tillgångens anskaffningsvärde överstiger 100 000 kr. Undantaget övertagna maskiner och inventarier från kommunerna där Utbildningsförbundet köpt dessa till kommunernas bokförda värde och använt kommunernas kvarstående avskrivningstid. Tidigare års inköpta investeringar till ett lägre värde än 100 tkr är ej omräknat i föregående års jämförelsetal.

Anläggningstillgångar upptas i balansräkningen det år de anskaffas till anskaffningskostnaden. Leasingavtal för bilar bedöms samlat för tillgångskategorin "bilar" och redovisas som finansiell leasing då värdet totalt är väsentligt. Väsentligt sammanlagt värde fastställs till 10 prisbasbelopp.

Hyseskontrakt

Förbundet gör bedömningen att inga hyresavtal utgör finansiell leasing utifrån att inga hyresavtal har en avtalslängd överstigande 5 år eller större delen av fastighetens livslängd.

Avskrivningar

Avskrivning sker enligt nominell linjär metod över den beräknade nyttjandeperioden med början den tidpunkt då tillgången är införskaffad.

Följande ekonomiska livslängder tillämpas:

Maskiner	5-20 år
Inventarier	3-10 år
Fordon och transportmedel	2-15 år
Förbättringsåtgärder i annans fastighet	5-20 år

Pensioner

Hälsinglands Utbildningsförbunds förmånsbestämda ålderspension är inlöst i en pensionsförsäkring hos KPA Pension. Kvarvarande pensionsskuld till efterlevande redovisas som avsättning i balansräkningen. Skulden har belastats med särskild löneskatt på 24,26%. Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i förbundet är beräknade enligt RIPS. Förbundet har ingen ansvarsförbindelse för pensioner före 1998.

Uppskattningar och bedömningar

Avsättningar

Förbundet har i dagsläget bara avsättningar för pensioner för efterlevande. Som underlag för avsättningarna används pensionsprognos från KPA.

Gåvor

I de fall förbundet tillställs ickemonetära gåvor värderas dessa till 0 kronor.

Tvister

Vid tvister om förbundets intäkter bedöms eventuella fordringar som osäkra till dess tvisten är löst. Vid tvist om kostnader som förbundet uppmanas betalas bokförs dessa som upplupen kostnad till dess tvisten är löst. Eventuella rättsliga kostnader eller annat eftermäle till tvister bokförs löpande.

Grunder för bedömning av vad som är jämförelsestörande poster

Förbundet har i sin ordinära verksamhet stora svängningar i intäkter och kostnader. Projektintäkter och statsbidrag tillskjuts förbundet efter ansökningar och rekvisitioner som kan beviljas/avslås och reduceras. Trots att dessa kan uppgå till betydande belopp bedöms de inte som jämförelsestörande.

Grund för periodisering av exempelvis intäkter där osäkerheter föreligger

Förbundet har stor andel riktade statsbidrag och de flesta av dem redovisas/rekvieras under året. De statsbidrag som kräver motprestation i form av exempelvis upparbetade kostnader eller redovisning av kurspoäng görs individuella bedömningar om hur stor del av bidraget som kommer få behållas.

För projekt som delvis utbetalas i förväg och som avslutas med granskning och rapport, som kan innebära att förbundet inte erhåller full slutbetalning, bokförs generellt inte upplupna intäkter. Projekt med utbetalningar efter delrekvisitioner under året beräknas generellt som säkra intäkter. Vid individuell bedömning av projekten kan avvikande bedömning göras för vissa projekt.

Upplysningar om drift- och investeringsredovisningens uppbyggnad

Allmänt

Kommunfullmäktige i medlemskommunerna beslutar om medlemsbidraget och tilläggsbelopp till förbundet. Direktionens ekonomiska styrning sker genom att anta verksamhetsbudget inför varje verksamhetsår i oktober.

Driftsbudget

Förbundets nettobudget fördelas mellan verksamheterna i förbundet. Omdisponering av anslag mellan verksamheter och enheter är delegerat till förbundsdirektör. Ändring av nettobudget beslutas av direktionen. Ekonomin för den löpande verksamheten har en treårig planeringshorisont med ett budgetår och två planeringsår.

Investeringsbudget

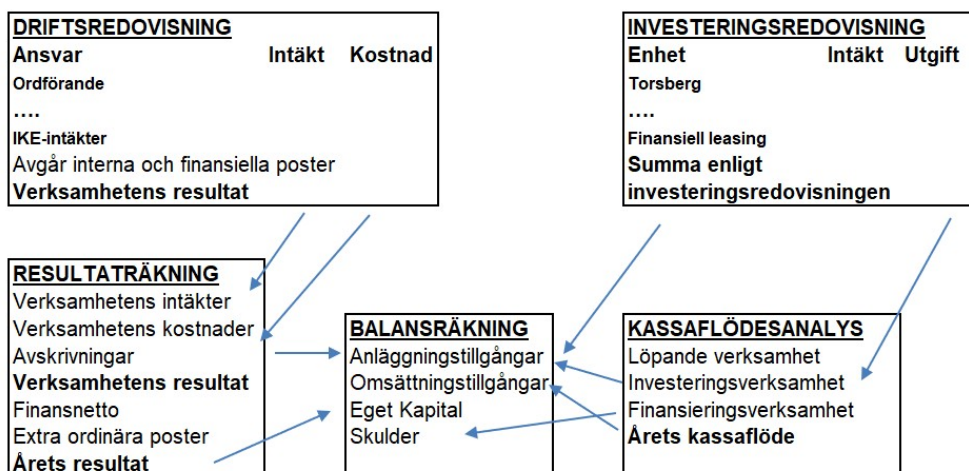
Direktionen beslutar om investeringsram för kommande år för förbundet i oktober. Då förbundet är i en expansiv fas kan tilläggsbeslut på investeringar tillkomma. Ej förbrukade investeringsmedel överförs normalt sett i nästa års budget.

Internredovisningsprinciper

Förbundet har interna köp och försäljningar mellan enheter och verksamheter. Intern debitering sker utan vinstpåslag och dessa ingår inte i resultaträkningen. Även finansiella intäkter och kostnader har justerats för i driftsredovisningen som då kan jämföras med resultaträkningens verksamhetsresultat inklusive avskrivningar. Poster som kalkylmässigt simuleras i driftredovisningen på enhetsnivå är PO-pålägg med 42%.

Gemensamma kostnader som fördelas genom interndebitering är OH-kostnader för enheter med betydande andel av försäljning av verksamhet externt.

Gemensamma kostnader som fördelas med schabloner är IT-kostnader, hyreskostnader och städkostnader. Investeringsredovisningen består endast av externa poster.



Noter (tkr)

	2025-12-31	2024-12-31
NOT 1 VERKSAMHETENS INTÄKTER		
Försäljningsintäkter	2 437	3 476
Hyror och arrenden	659	779
Statsbidrag och övriga bidrag	59 646	66 216
Försäljning av verksamhet	68 580	68 671
Driftbidrag medlemskommuner	338 059	395 320
SUMMA INTÄKTER	469 381	534 462
Interna intäkter	3 076	2 736
NOT 2 VERKSAMHETENS KOSTNADER		
Personalkostnader	249 033	272 991
Inhyrd personal	2 248	2 475
Köp av verksamhet	76 365	113 243
Lokalkostnader	55 042	49 947
Övriga verksamhetskostnader	74 855	77 670
SUMMA KOSTNADER	457 543	516 326
Interna kostnader	3 076	2 736
NOT 3 AVSKRIVNINGAR		
Planmässig avskrivning	3 852	3 525
SUMMA AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR	3 852	3 525
NOT 4 FINANSIELLA INTÄKTER		
Ränteintäkter	2703	4 400
Realisationsvinst	0	250
Orealiserad valutakursvinst	0	183
SUMMA	2 703	4 833
NOT 5 FINANSIELLA KOSTNADER		
Räntekostnader	87	64
Ränta på pensionsavsättning	826	3 095
Bankkostnader	72	89
Orealiserad valutakursförlust	237	5
SUMMA	1 222	3 253

Verksamhetens intäkter och kostnader har justerats för 2024 utifrån huvudbok, resultatet är därmed justerat till 16 191 tkr (16 190 tkr) enligt huvudbok.

	2025-12-31	2024-12-31
NOT 6 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Maskiner		
Ingående anskaffningsvärde	3 368	2 671
Årets investering	324	697
Utgående anskaffningsvärde	3 692	3 368
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 233	-1 981
Årets avskrivningar	-260	-252
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 493	-2 233
Bokfört värde maskiner	1 199	1 135
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	17 399	17 399
Årets investering	611	0
Årets utrangering	-887	0
Utgående anskaffningsvärde	17 123	17 399
Ingående ackumulerade avskrivningar	-13 039	-11 863
Årets avskrivningar	-992	-1 176
Årets justering vid utrangering	806	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 225	-13 039
Bokfört värde inventarier	3 898	4 360
Bilar & andra transportmedel inkl leasade fordon		
Ingående anskaffningsvärde	12 324	9 048
Årets investering	704	3 276
Utgående anskaffningsvärde	13 028	12 324
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 390	-5 576
Årets avskrivningar	-1 400	-1 147
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 790	-6 390
Bokfört värde bilar & andra transportmedel	5 238	5 934
Förbättringsåtgärder i annans fastighet		
Ingående anskaffningsvärde	9 584	9 480
Årets investering	0	104
Årets justering vid försäljning/utrangering	-425	0
Utgående anskaffningsvärde	9 159	9 584
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 201	-5 252
Årets avskrivningar	-943	-949
Årets justering vid utrangering	374	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 770	-6 201
Bokfört värde förbättringsåtgärder annans fastighet	2 389	3 383
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	12 724	14 812
- Därav finansiell leasing	1 705	1 605

	2025-12-31	2024-12-31
NOT 7 FORDRINGAR		
Kundfordringar	16 234	2 602
Osäkra kundfordringar	0	0
Fodringar hos anställda	24	52
Förutbetalda kostnader	4 587	4 584
Upplupna intäkter	535	529
Momsfordran	2 032	2 148
Skattekonto	2 651	940
Övriga fodringar på staten	0	0
SUMMA FORDRINGAR	26 063	10 855
NOT 8 KASSA & BANK		
Kassa	0	0
Bankkonto	81 463	157 291
SUMMA KASSA & BANK	81 463	157 291
SUMMA TILLGÅNGAR	120 250	182 958
NOT 9 EGET KAPITAL		
Ingående eget kapital	24 334	8 143
Utbetalning Nordanstig del av eget kapital	-3 649	0
Periodens resultat	9 467	16 191
SUMMA EGET KAPITAL	30 152	24 334
<i>Korrigerig i 2024 års siffror är utförda utifrån huvudbok. Resultatet för 2024 har justerats till 16 191 tkr (16 190 tkr), samt +1 tkr kortfristiga skulder (moms).</i>		
NOT 10 AVSÄTTNINGAR		
Särskild avtals/ålderspension		
Förmånsbestämd/kompl pension	0	45 460
Ålderspension	0	0
Pension till efterlevande	226	0
Summa Pensioner	226	45 460
Löneskatt årets pensionsavsättning	55	11 029
SUMMA AVSATT TILL PENSIONER	281	56 489
Ingående avsättning	56 489	36 951
Nya förpliktelser under året	-45 234	15 723
Varav		
Nyintjänad pension	0	13 337
Ränte- och basbeloppsuppräknig	826	3 095
Pension till efterlevande	3	4
Övrig post	-45 410	-79
Årets utbetalningar	-652	-635
Förändring av löneskatt	-10 974	3 814
SUMMA AVSATT TILL PENSIONER	281	56 489
Överskottsfond hos KPA	0	0

	2025-12-31	2024-12-31
NOT 11 LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Långfristig leasingsskuld		
Långfristig leasingsskuld (>1 år, <3 år)	1 434	1 449
Långfristig leasingsskuld (>3 år, <5 år)	0	0
Långfristig leasingsskuld (>5 år)	0	0
Summa långfristig leasingsskuld	1 434	1 449
NOT 12 INVESTERINGSBIDRAG		
Ingående investeringsbidrag	127	207
Årets investeringsbidrag	0	0
Årets utranering	-318	0
Avskrivning investeringsbidrag	-69	-80
Årets justering vid utranering	311	0
Summa investeringsbidrag	51	127
<i>Investeringsbidrag periodiseras linjärt under samma nyttjandetid som motsvarande tillgång har.</i>		
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	1 485	1 576
NOT 13 KORTFRISTIGA SKULDER		
Kortfristig del av leasingsskuld	328	297
Leverantörsskulder	15 694	16 868
Momsskuld	99	52
Källskatt & arbetsgivaravgifter	21 618	10 271
Semester- och ferielöneskuld	10 760	11 371
Timplöneskuld och komp mm	1 412	1 642
Upplupen pensionsavgift	5 983	6 755
Upplupna sociala avgifter	4 826	5 892
Förutbetalda intäkter	26 453	46 276
Upplupna kostnader	1 159	1 135
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	88 332	100 559
<i>Förutbetalda intäkter består till 17 812 tkr av riktade statsbidrag.</i>		
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	120 250	182 958
NOT 14 RÄKENSKAPSREVISION		
Total kostnad för räkenskapsrevision	235	208
Varav kostnad för sakkunnigt biträde	218	180
Varav förtroendevalda	17	28
Kostnad för fördjupad granskning och projektrevision mm	90	181
<i>Kostnaderna för räkenskapsrevision avser beräknad kostnad för granskning av bokföring, delårsrapport samt årsredovisning för hela räkenskapsåret 2025.</i>		
NOT 15 LEASING		
Finansiella leasingavtal		
Maskiner och inventarier		
Totala minimileaseavgifter	637	660
Nuvärde minimileaseavgifter		
Därav förfall inom 1 år	2	15
Därav förfall inom 1-5 år	635	535
Därav förfall senare än 5 år	0	0
Variabla avgifter som ingår i periodens resultat	45	46

Verksamhetsberättelser

Gymnasieverksamheten

Resultat

Andelen avgångselever med examen vårterminen 2025 är högre än föregående år när vi tittar på hela förbundets resultat. Vi slutar på ett resultat på 79% på Staffangymnasiet och 80% på Torsbergsgymnasiet, när vi tittar på de olika skolenheterna ser vi att det är de högskoleförberedande programmen på båda skolorna samt yrkesprogrammen på Torsberg som sticker ut positivt. Yrkesprogrammen på Torsberg har förbättrat sina resultat med nästan 10% jämfört med föregående år. Vi ser fortfarande att elever har svårigheter att få betyg i matematik 1 och det får sedan konsekvenser för andra ämnen. Elever kan ibland ge upp, när de saknar ett betyg kämpar de inte för att få betyg i övriga ämnen. Insatser har gjorts och görs för att elever ska klara av de ovan nämnda ämnena, men fler insatser behöver göras. Rektorerna provar olika sätt och metoder men de ser att fler elever kommer med komplex problematik och att det är svårt att få dem i mål i en gymnasieexamen. Vi hoppas få i gång en samverkan med Bollnäs kommuns grundskolor liknande den som pågått i Söderhamn under ett antal år. Vi hoppas genom det samarbetet få ökad förståelse för våra olika uppdrag för att kunna möta alla elever som kommer till gymnasiet på ett bra sätt. Stöd i olika former erbjuds alltid alla som behöver. Det kan handla om hur skolan organiserar undervisningen i klassrummet, mindre grupper, extra studie-stugor eller stöd av speciallärare. Elever ges också möjlighet till prövning i det ämne som saknas och kan också ges möjlighet att läsa kursen igen.

I våras tog 17 elever studenten från Höghammargymnasiet. Det var 13 elever som gick på nationellt program och 4 på individuella programmet. På nationella program var det 10 av 13 elever som hade godkänt betyg i alla ämnen, totalt 77%. Det är sämre än föregående år, men det är relativt få elever det handlar om. På Höghammargymnasiet har 100% av eleverna som tar studenten sysselsättning efter skolan, något vi är mycket stolta över.

Organisation

De senaste åren har vi satsat mycket på marknadsföring av våra olika program och särskilt dem där vi önskar öka andelen sökande. Vi ser att fler elever har valt ett högskoleförberedande program hösten 2025, vilket är glädjande. Vi kommer att fortsätta det arbetet inför nästa antagningsomgång.

Vi fortsätter att anpassa vår organisation utifrån antalet elever och det är ett arbete som är ständigt pågående och en naturlig del i gymnasierectorernas arbete för att kunna erbjuda utbildningar av hög kvalitet som är efterfrågade av ungdomar.

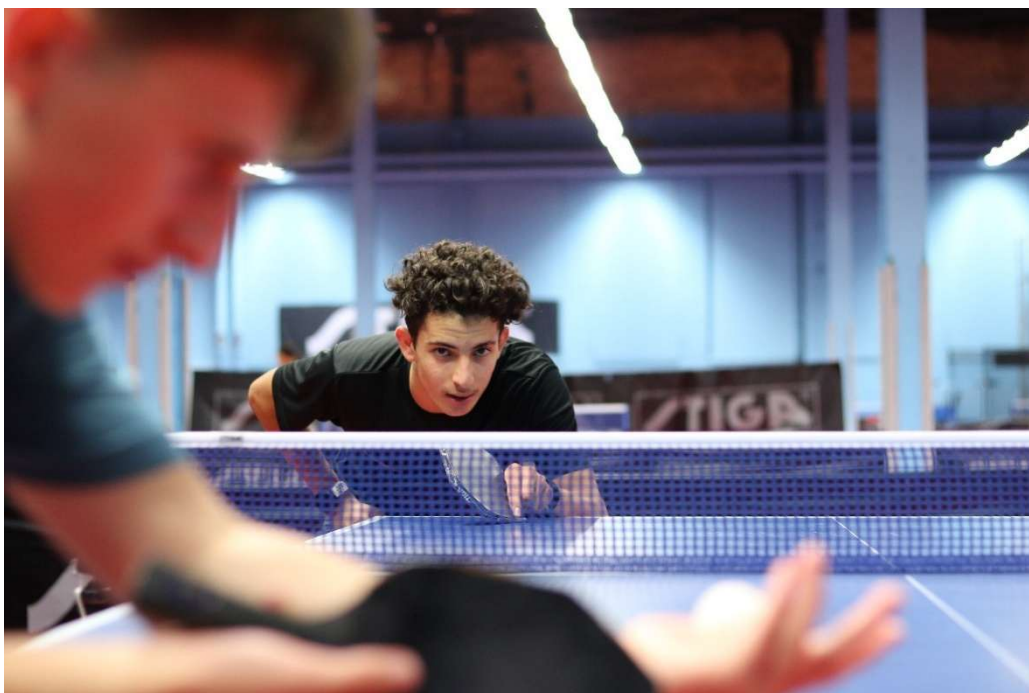
Fortfarande är den stora utmaningen för oss att hitta APL-platser till elever på våra yrkesprogram. Vi skulle kunna ta in fler elever om det fanns praktikplatser i samma omfattning.

Hösten 2026 startar VVS- och fastighetsprogrammet och förberedelserna pågår för fullt.

Våra idrottsutbildningar håller hög kvalitet och vi har bra med sökande till RIG bordtennis, NIU bordtennis, bandy och numera också konståkning. Handboll erbjuds numera som lokal idrottsprofil (LIU) i Bollnäs. Vi erbjuder även fotboll och bandy som lokal idrottsprofil (LIU) i Söderhamn. Vi har fått besked från friidrottsförbundet att de RIG-platser vi har idag för parafriidrott kommer att fasas ut och vi tar inte in några nya elever till hösten 2026.

Rekrytering av nya lärare har fungerat bra på gymnasieskolorna med flera behöriga sökande till de utannonserade tjänsterna. Behörigheten och kompetensen är därför fortsatt hög på våra skolor, med cirka 90% behörighet inom förbundet.

Samarbetet med vuxenutbildningen fungerar mycket bra, där vuxenstuderande ges möjlighet att få tillgång till utbildning på de flesta av gymnasiets yrkesprogram.



Figur 1 Bordtenniselever

Lokaler

Vi fortsätter arbetet med att förbereda för en helt ny gymnasieskola i Söderhamn vid Resecentrum. Det blir en gymnasieskola för yrkesprogram och det möjliggör för fler elever att resa till Söderhamn för att gå gymnasiet.

På Torsbergsgymnasiet pågår just en omfattande ombyggnation av lokalerna för att kunna inrymma hela den anpassade gymnasieskolan, samt det nya programmet VVS- och fastighetsprogrammet och en ny inriktning på Fordonsprogrammet. Ombyggnationen har ett strikt tidsschema och förväntas vara klar i maj 2026, för att möjliggöra att eleverna kan starta i augusti 2026 som planerat. Vi ser det här som ett lyft för hela skolan och det kommer ge den anpassade gymnasieskolan stora samordningsvinster.

Inför hösten 2025 hade Höghammargymnasiets LSS-boende 27 elever boende. Under hösten har 3 elever flyttat (ingen i årskurs 1) och en elev har slutat. Vilket innebär att vid utgången av året har vi 23

elever boende hos oss. Av dessa 23 var fyra elever nya i årskurs 1. Till våren har vi fem elever som tar studenten och alltså kommer att flytta ifrån oss. Vi ser att det är färre kommuner som ger sina elever möjlighet att komma till oss och bo och studera. Inför hösten 2026 ser vi en relativt stor minskning av elever på den anpassade gymnasieskolans individuella program, vilket kommer att påverka bemanningen på både skolan och boendet.

Elever och programutbud läsåret 25/26

I år var det något fler förstahandssökande till båda våra gymnasieskolor jämfört med föregående år. I Söderhamn är det 293 antagna och i Bollnäs 229 antagna. Det totala antalet förstahandssökande till förbundets skolor är i år 522 stycken. Antalet förstahandssökande är inte samma sak som antalet antagna, då en del elever inte blir behöriga och andra inte får plats. Det ger ändå en bild av hur populära skolorna inom förbundet är.

Andel elever från årskurs 9 i Bollnäs och Söderhamn som valt förbundets gymnasieskolor på respektive ort var på Staffangymnasiet 82% från Söderhamn och 10% av niorna i Bollnäs. Torsbergsgymnasiet hade 55% från Bollnäs och 8% av Söderhamns nior. Vi ser att det finns en positiv bild av våra gymnasieskolor och att elever gärna söker sig till oss.

På Höghammargymnasiet antogs 18 nya elever, varav 15 på nationella program, inför hösten 2025. Ytterligare en elev antogs till ett nationellt program lite senare under hösten. Två elever har slutat hos oss under hösten, båda har gått över till det kommunala aktivitetsansvaret (KAA). Totalt går nu 72 elever på Höghammargymnasiet, varav 51 på nationella program och 21 elever på det individuella programmet.

Våren 2026 tar fem elever som bor i vårt LSS-boende studenten och kommer att flytta från oss. Vi ser fortsättningsvis att det är färre kommuner som ger sina elever möjlighet att komma till oss för att bo och studera. Vi har haft färre elever på studiebesök under hösten än vi brukar ha. Beroende på hur studiebesöken ser ut framåt ser vi över antalet boenden för att inte ha för många boendeplatser inför nästa läsår. Eleverna som bor hos oss nu kommer från olika kommuner runtom i landet så som Ekerö, Malung-Sälen, Ljusdal, Botkyrka, Stockholm, Sundsvall, Hedemora, Mora, Kristianstad, Älvdalen, Umeå, Gävle, och Nordanstig.



Figur 2 Elev på frisör- och stylistprogramet

Utvecklingsarbete

Vi har en hög trygghet och trivsel bland våra elever inom förbundet, både på gymnasieskolan och den anpassade gymnasieskolan. I gymnasieskolan säger 95% av de elever som svarat på enkäten att de trivs för det mesta i skolan. Det känns viktigt för oss eftersom det är en grund för lärandet, men vi är naturligtvis även glada över det goda resultatet. Vi behöver vara vaksamma på elevers stress, då en förhållandevis hög andel elever känner sig stressade av skolarbetet. Som ett led i vårt förebyggande arbete med trygghet och trivsel startade vi under hösten 2024 med slumpvisa drogtester på gymnasieskolorna. Vi började med några yrkesprogram, under hösten 2025 har vi utökat arbetssättet på fler program. Det har slagit väl ut bland elever och vårdnadshavare och är en del i det förebyggande arbetet för att unga ska kunna säga nej, samt även ge stöd och hjälp åt de som behöver det.

De nationella programmen på Höghammargymnasiet har arbetat med implementering av gymnasiereformen Gy25. En av förbundets förestäljare har arbetat med personalen kring sexualitet, samtycke och relationer och hur det kan passa in i alla ämnen. Personalen på det individuella programmet har gått utbildning för traumamedveten omsorg (TMO) tillsammans med Skolverket och Rädda Barnen. All personal på Höghammargymnasiet har nu fått möjlighet att gå denna utbildning, vilket bidrar till ett gemensamt yrkesspråk. För hela Höghammargymnasiet har ett arbete initierats kring specialpedagogik, som involverar både lärare och assistenter. Det är ett forskningsbaserat arbete från Skolverket (Specialpedagogik för lärande) och redan nu ser vi resultat i ett gemensamt yrkesspråk och medvetandegörande gällande lektionerna, vilket är till gagn för elevernas utveckling. Arbetet leds av försteljare och kommer att fortsätta under våren 2026 och även läsåret efter (2026/2027).

Inom förbundet som helhet fortsätter arbetet med att utveckla lärlingskonceptet och vi ser att det är en bra väg för många att tillgodogöra sig en yrkesutbildning. Det handlar om samordning mellan olika utbildningar, kvalitetssäkring och att hitta nya utbildningar att satsa på. En viktig del i arbetet är att hitta praktikplatser till

alla elever och det är något vi identifierat som en trång sektor. Om vi hade fler praktikplatser skulle vi kunna utbilda fler elever.

Torsbergsgymnasiets och förvaltningsledningens deltagande i Samverkan för bästa skola är inne på sista året där vi får stöd av Skolverket och Högskolan Dalarna. Nu tar vårt eget arbete vid där vi ska se till att utvecklingsarbetet kan fortsätta inom förbundet även när vi inte har externt stöd i arbetet. Torsberg har utvecklat sitt systematiska kvalitetsarbete med bland annat micro-SKA och mini-SKA, som syftar till att utveckla undervisningen så att fler elever kan lyckas i skolan och vi kan öka examensgraden. Under hösten 2025 har Torsberg deltagit på en intern utvecklingsdag med Skolverket för att berätta om sitt arbete. Skolverket har visat intresse för Torsbergs modell och vill veta vad som är viktigt för dem när de processleder andra huvudmän och skolor. Det är roligt för oss att vårt arbete uppmärksammas på detta sätt.

Framtiden

Vi ser fortfarande alldeles för många elever som inte klarar att få betyg i matematik och vi försöker hitta olika sätt att ge eleverna nya möjligheter att läsa ämnet och att få lyckas. Det finns ingen snabb lösning, men vi ser att där elever har fått läsa kursen igen har flera lyckats, men det krävs även en hel del speciallärarstöd både i grupp och individuellt för att fler ska lyckas. Våra skolor försöker på olika sätt kompensera och stötta eleverna med ambitionen att de ska gå ut gymnasiet med en gymnasieexamen. Skolornas elevhälsoteam och lärare jobbar hårt för att dessa elever ska ges goda förutsättningar att klara av skolan.

Omställningen till Gy25 pågår fortfarande, då det är ett långsiktigt utvecklingsarbete, där lärarna behöver tänka annorlunda runt upplägg av lektioner och bedömning. Just nu har vi elever på skolorna som läser enligt den nya läroplanen och två årskullar som läser med den gamla.

Under våren 2026 kommer vi att avsluta Samverkan för bästa skola med ett Framtidsseminarium, där vi bjuder in de vi anser är viktiga för att sprida vårt utvecklingsarbete i syfte att det ska leva vidare även när vi inte har stöd av Högskolan Dalarna eller Skolverket. Planeringen pågår just nu.

Vuxenutbildningsverksamheten

Behovet av vuxenutbildning är stort i förbundets medlemskommuner

Söderhamn ligger på tredje plats av Sveriges kommuner avseende hög ungdomsarbetslöshet, 18–24 år, siffror från Arbetsförmedlingen november 2025. %-andelen arbetslösa unga har dock sjunkit från 17% december 2024 till 14% november 2025. För Bollnäs har ungdomsarbetslösheten minskat från 14% december 2024 till 11% november 2025. Vad gäller arbetslöshet bland utrikes födda, ålder 16–65 år, har Bollnäs förbättrats från den högsta arbetslösheten av Sveriges kommuner december 2024 till en fjärde placering november 2025. %-andelen har sjunkit från 29% till 23%. Söderhamn har förbättrats från en andraplats i riket december 2024 till tionde plats. Procentandelen har förbättrats från 28% december 2024 till 22% november 2025.

Arbetslösheten har totalt sett minskat med 138 personer i Söderhamn och 78 personer i Bollnäs från december 2024 till november 2025. Här är vuxenutbildningen ett viktigt verktyg och samarbetet med kommunerna väsentligt. Arbetslösheten är dock fortsatt hög och behovet av vuxenutbildning stort. Förbundet står för en betydande del av kompetensförsörjningen till exempelvis omvårdnadssektorn, samt till företag inom en bredd av branscher. De som gått en yrkesutbildning hos förbundet får i hög utsträckning arbete. Det finns även behov av enstaka kurser som ger medborgarna behörighet att söka ytterligare studier.

Resultat

Den breda och framgångsrika verksamheten med yrkesutbildningar

I Skolmyndigheternas redovisning av "Insatser för ökad kvalitet och likvärdighet" lyfts nationella brister i Komvux förmåga att erbjuda ett brett utbud av yrkesutbildningar som avspeglar behoven på arbetsmarknaden. Förbundet har ett anmärkningsvärt stort utbud av yrkesutbildningar, framtagna i samverkan med arbetsmarknaden. Under 2025 har förbundet i samverkan med Ovanåkers kommun erbjudit över 40 yrkesutbildningar. Det är möjligt genom samverkan med gymnasiet, mellan orterna, samt med arbetsgivare.



Exempel på yrkesutbildningar: yrkesförare buss respektive tung lastbil, svetsare, undersköterska, snickare, betongarbetare, småbruk, restaurang/kock, processoperatör, plattsättare, personlig tränare – äldreomsorg/ls, sågverksoperatör, målare, murare, maskinoperatör, fordonsmekaniker, interna transporter – truck, travers, hjullastare, elektriker, anläggningsförare, träindustri - fönster, skogligt basår

Förbundet har under 2025 lyckat nå ut med information om utbudet, vilket lett till välfyllda utbildningsplatser. En utmaning för att kunna anta fler yrkes elever är dock att få arbetsgivare att ställa upp med platser för arbetsplatsförlagt lärande, APL.

Det ser väldigt bra ut vad gäller förbundets elevers möjlighet att få arbete efter yrkesutbildningarna. Elever som avslutade sin yrkesutbildning 2019–2022 hade ett år senare sin ersättning från arbete i närmare 90% av fallen för vårdutbildningar, industriutbildningar och utbildningar inom fordon och transport.

Arbetsmarknadsställning ett år efter avslutade komvuxstudier (både yrkes och studieförberedande)

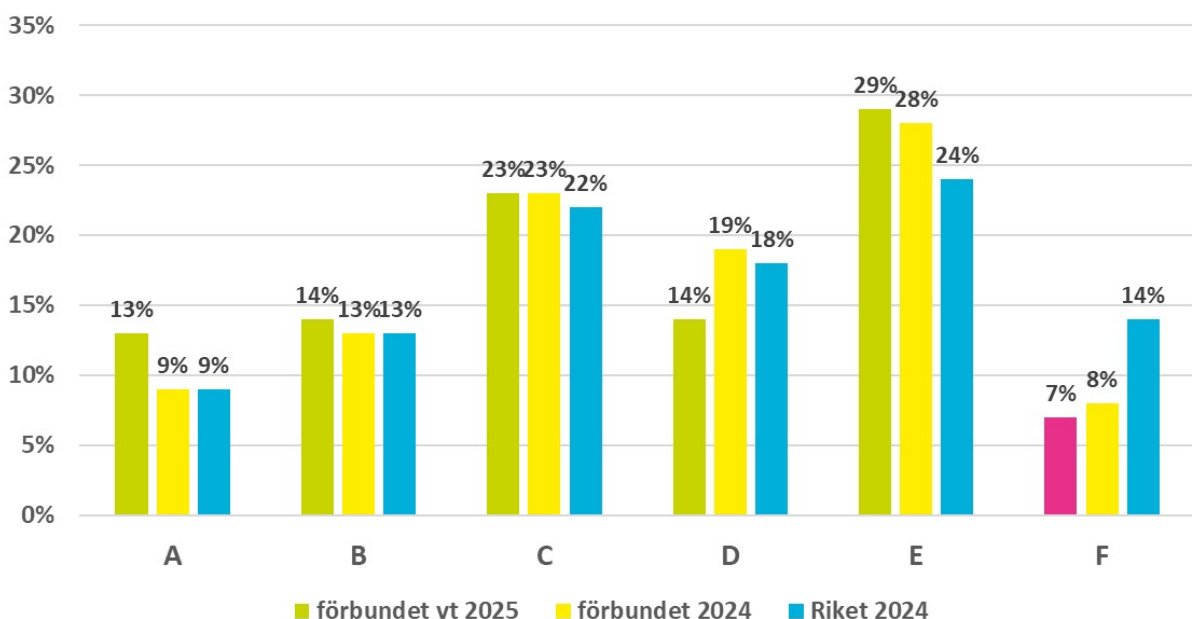
	Tot	Gävle	Bollnäs	Gävle	Hofors	Hudiksvall	Ljusdal	Nordanstig	Ovanåker	Sandviken	Söderhamn
Ersättning för arbete	70%	77%	66%	75%	69%	74%	67%	60%	72%	75%	
Ersättning för studier	17%	11%	21%	8%	19%	14%	21%	21%	15%	14%	
Ersättn arbetslöshet	5%	4%	5%	6%	3%	3%	4%	7%	6%	3%	
Övrigt	8%	8%	8%	10%	9%	9%	8%	13%	7%	8%	

Region Gävleborg följer de elever som läst en yrkesutbildning eller studieförberedande kurser, och tar fram statistik från SCB över elevernas inkomstkälla ett år efter avslutade studier. Ovan gäller elever som avslutat studierna åren 2019-2022.

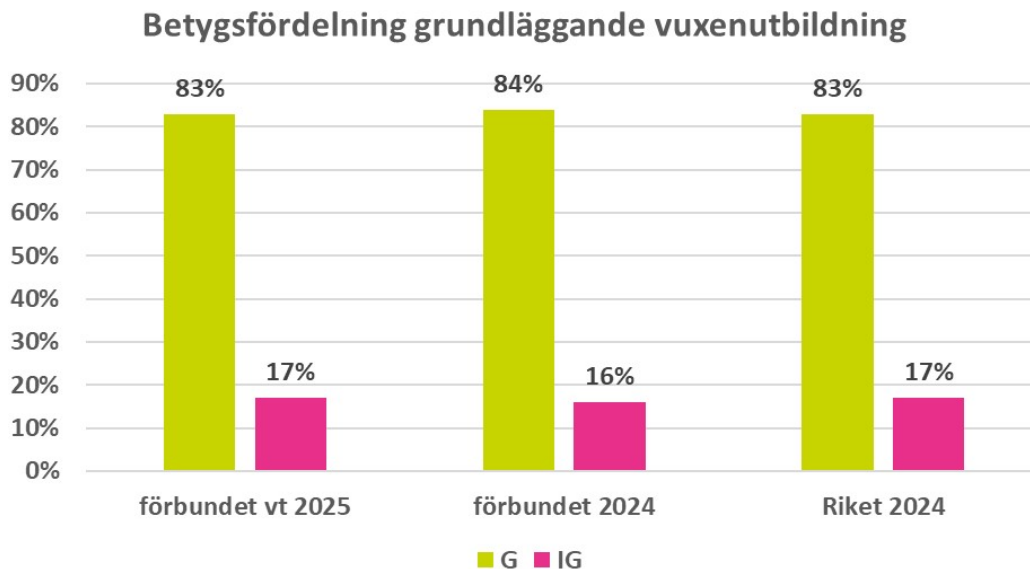
En högre andel av eleverna fullföljer sin utbildning med godkända betyg

En god genomströmning av elever och godkända betyg är viktigt för den enskilda individen, för samhället i stort och för kostnadseffektivitet. Sammantaget har förbundet en högre andel elever som fullföljer sin utbildning med godkända betyg jämfört riksnivå och jämfört förbundets utfall för ett par år sedan. Se tabellerna 4 och 6 i avsnittet *God ekonomisk hushållning*. Genomströmningen i förbundets yrkesutbildningar är särskilt bra, med få avhopp och en hög andel godkända betyg, A-E. Andelen elever med högre betyg (A, B, C) har också ökat.

Betygsfördelning, gymnasial vuxenutbildning



Kommentar: Av de elever som fullföljde sin kurs och blev betygsatta inom förbundets gymnasiala vuxenutbildning våren 2025 hade endast 7% betyg F (8% för helår 2024). Förbundet hade därmed ett betydligt bättre utfall än snittet för riket 2024 med 14% betyg F. För de högre betygen; A, B, C hade förbundet våren 2025 också bättre resultat än senaste utfall på riksnivå 2024.



Kommentar: Av de elever inom förbundet som fullföljde sin utbildning och blev betygsatta hade 83% godkända betyg våren 2025, vilket ligger något under 84% helår 2024. Den senaste siffran på riksnivå är från 2024, med 83% godkända betyg. Men då hade riksnivå först en större andel avhopp.

För vissa fristående studieförberedande kurser är andelen avbrott fortfarande hög, som matematik, engelska och svenska. Där arbetar förbundet återkommande med analyser och åtgärder.

Varför avbryter en del elever sina studier?

Samtliga rektorsområden har de senaste åren noterat att en allt större andel av eleverna har behov av extra stöd och anpassningar. Det är en trend som delas av Komvux inom övriga Gävleborg. Många elever har en NPF-diagnos, en funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa. De har i många fall dåliga erfarenheter av skolan och kan ha avbrutit studierna på gymnasiet eller redan i grundskolan. Vissa elever har svårigheter med språket. En annan orsak till studieavbrott har varit otillräcklig studieplanering, där eleven planerat att läsa för många kurser samtidigt, eller parallellt med ett jobb. Här har studie- och yrkesvägledarnas (Syv) förebyggande arbete med elevernas studieplaner, samt förändring av studieplanerna vid behov, haft en positiv inverkan.

I fristående kurser får eleverna svagare relationer till grupp och lärare än inom ett yrkespaket. Vid forskarintervjuer med de avhoppade matteleverna lyftes just relationen till läraren som avgörande. "Att känna att läraren har tid för frågor, samtal." "Man skulle behövt mer förklaringar och svar på frågor, ytterligare exempel." Studier på distans har också sämre resultat.

Förbundet arbetar med flera åtgärder för att eleverna ska klara sin utbildning

Förbundet avsätter återkommande tid för att arbeta med analys- och åtgärder avseende avbrott. Rektorer arbetar med statistiken för att se i vilka sammanhang avbrotten sker. Analys sker i arbetslagen - rektor tillsammans med medarbetarna. Åtgärder för att minska avbrott är också ett viktigt ämne i individuella samtal chef – medarbetare. Under 2026 har rektorer och medarbetare åter arbetat med analys av elevgrupper och vad de behöver för att lyckas.

Rektorerna vid samtliga CFL har tillsammans med sina lärare fortsatt att arbeta med åtgärder för att förstärka relationen mellan lärare och elev. Några har arbetat med kommunikation och verktyg för coachning av elever. Åtgärder för att öka elevernas möjlighet till lärartid, till exempel genom att låta matematikelever delta vid genomgångar i parallella kurser, genom att låta distanselever få fler tillfällen till fysiska träffar och möjlighet att via flexlösningar delta i undervisningen i klassrumsbaserade kurser. Några arbetslag har arbetat med svåra samtal och gränssättande.

Lärarna har fortsatt arbeta med tätare uppföljning av elevernas närvaro, tidigare kunskap och erfarenheter, samt hur det går för eleven nu. Det sker särskilt i samband med uppstart, men sedan kontinuerligt med cirka tre veckors intervall. När läraren bedömer att det är risk för att eleven inte klarar kursen kopplas olika åtgärder in, till exempel samråd lärare, Syv och elev för justering av studieplanen. En till två gånger i månaden träffas elevresursteamerna på varje CFL. De består av rektor, specialpedagog/speciallärare, Syv och ett varierat antal lärare/arbetslagsledare. Elevresursteamerna lyfter nya elevärenden och tar fram lösningar, samt följer påbörjade elevärenden.

Skolinspektionen har genomfört en tematisk kvalitetsgranskning

Under 2025 har Skolinspektionen genomfört en tematisk kvalitetsgranskning avseende förbundets kvalitet i uppsökande verksamhet för Komvux på Grundläggande nivå. Skolinspektionens bedömning är att förbundets uppsökande verksamhet är aktiv och motiverande i flera delar för de vuxna som har rätt att delta i utbildning på Komvux grundläggande nivå. Två utvecklingsområden pekas dock ut:

1. Utveckla ett systematiskt arbetssätt för att få en bred och återkommande bild över vilka grupper av kvinnor och män som är i behov av och har rätt till Komvux på Grundläggande nivå.
2. Ge tänkbara elever tidig information om rätten till barnomsorg under studietiden respektive rätt till tjänstledighet för studier.

Utveckling Sfi

Verksamheten inom Sfi minskar stadigt, kopplat till migrationspolitiken och en viss utflyttning till andra städer. Eleverna inom Sfi består till allt större del av elever med kort eller obefintlig studiebakgrund, som tagit längre tid inom Sfi. Under 2025 har förbundet fortsatt att utveckla yrkesinriktad Sfi och regelrätta kombinationsutbildningar. Förbundet kombinerar elevernas Sfi studier med yrkesförberedande inriktningar respektive yrkesutbildning. Erfarenheterna visar på höjd motivation och snabbare inläring.

Sfi-verksamheten genomför också analyskonferenser 1–2 gånger per år. Där analyserar rektor och medarbetare resultaten för förbundets elever i de senaste nationella proven. Det leder sedan till planerade satsningar inom kunskapsområden med lägre resultat, till exempel läsning. Summerat har förbundet en större andel Sfi-elever som genomför Sfi med godkända betyg är riksnittet.

Framtiden - utveckling Komvux 2026 och framåt

Vuxenutbildningen fortsätter att utveckla användningen av artificiell intelligens (AI) inom undervisningen. Samtliga pedagoger ska kunna använda AI som kollega, och få eleverna att använda AI som studiekompis.

Nordanstigs utträde ur förbundet har inneburit vissa förändringar främst angående enstaka studieförberedande kurser. Förbundet har fördelat ut det utbud av enstaka studieförberedande kurser som CFL Nordanstig arrangerade till CFL Bollnäs respektive CFL Söderhamn. Finjusteringar pågår. Ambitionen är mer kontinuerlig antagning. Idag sker antagning till enstaka kurser främst fyra gånger per år.

Utbudssamverkan inom yrkesvux mellan Ovanåkers kommun och förbundet fortsätter att utvecklas. Utbudssamverkan ska ge ett brett utbud av yrkesutbildningar, som matchar arbetsmarknadens behov, där medborgarna från samtliga tre kommuner är förstahandssökande. Grunden till ett bra utbud är den goda samverkan med gymnasiet.

Anpassningar av Sfi-verksamheten är att förvänta, utifrån minskande elevunderlag.

Vuxenutbildningen fortsätter att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet. Vi mäter och analyserar resultat, genomför fördjupade undersökningar/analyser, genomför förbättringsåtgärder, och mäter igen. Detta är ett flerårigt utvecklingsarbete tillsammans med medarbetarna, som bygger på kvalitetsdialoger med Skolverket, samt utbildningar med Specialpedagogiska Skolmyndigheten. Målsättningarna är att:

- *Alla berörda vet vart eleverna är på väg (mål med studierna - studieplan)*
- *Alla berörda vet elevernas förutsättningar, och eventuellt behov av stöd, och utformar undervisningen utifrån det*
- *Undervisning och stöd är utformade för att göra eleverna självständiga och anställningsbara*
- *Alla medarbetare har kännedom om utbudet av utbildning i förbundet*
- *Vuxenutbildningen tillhandahåller, genom samverkan, ett relevant utbildningsutbud, för kompetensförsörjningen till arbetslivet*

Under 2026 kommer vuxenutbildningen att involveras i det kvalitetsarbete som Torsbergsgymnasiet byggt upp inom SBS, samverkan bästa skola.

Vuxenutbildningens uppsökande verksamhet för Komvux på grundläggande nivå behöver under 2026 utvecklas i enlighet med återföringen från Skolinspektionens tematiska kvalitetsgranskning.

Högskoleverksamhet och Yrkeshögskola

Inom högskoleverksamheten tar studerande del av eftergymnasial utbildning på distans från högskolor, universitet och yrkeshögskoleanordnare. Förbundet erbjuder service i form av studielokaler, teknik för digitala möten, tillgång till dator, skrivare samt möjlighet att skriva tentamen. De eftergymnasiala studerande som nyttjat våra två lärcentrum under 2025 läste via 23 olika högskolor, universitet och YH-anordnare. De utbildar sig till/inom 57 olika eftergymnasiala yrken/utbildningar.

Två högskoleprogram arrangeras hos förbundet i samarbete med Högskolan i Gävle, Sjuksköterskeprogrammet 180 p och Socionomprogrammet 210 p. Trots massiv marknadsföring av förskolläraryrket via Linköpings Universitet fick vi inte tillräckligt med sökande för att starta en grupp hösten 2025 utan jobbar vidare inför antagning hösten 2026.



Under 2025 har totalt 576 eftergymnasiala studerande nyttjat lärcentrum inom förbundet, varav 443 från förbundets medlemskommuner. Antal registrerade personentor genomförda på förbundets Lärcentra var 878 st.

Förbundet har skickat in 21 ansökningar inom Skolverkets "Lärcentrautvecklingsmedel" inför 2026.

Forskning och Utveckling (FoU)

Beviljade projekt och ansökningar 2025:

Förbundets FoU har beviljats medel från Sparbanksstiftelsen Söderhamn, basfinansiering. FOU har också beviljats medel för ett projekt inom Nord+ tillsammans med Norge och Island - angående unga och delaktighet. Från Region Gävleborg har FOU beviljats 1:1-medel till en ettårig förstudie om kompetensförsörjningen för en omställd och hållbar livsmedelssektor med beredskapsperspektiv.

Inskickade projekt och ansökningar som inväntar besked:

FOU har gjort en Horizon-ansökan om miljö och kulturarv tillsammans med universitetet i Lleida, City University, Dublin, University oberta de Cataluny och Södertörns högskola. Förbundets FOU är även medsökande i en ansökan till FORMAS om forskningsprojekt, Periferins dolda beredskap, tillsammans med forskare från Umeå universitet, Stockholms universitet och Södertörns högskola.

I Förbundets och Länets kommuners ansökningar om Skolverkets lärcentrautvecklingsmedel för 2026 finns FoU:s följeforskning med i flera projekt.

Exempel på forskningsuppdrag:

FOU Deltar i Horizon Europe, projekt ToNoWaste, för att minska matsvinn. FOU genomför också uppdrag åt länets lärcentra i Skolverksprojektet om Specialpedagogik. Förbundets FOU har på uppdrag deltagit i FoU-rådet, med granskningar av ansökningar.

Internationalisering - Projekt

Internationalisering - Projekt har som målsättning att skapa utvecklingsmöjligheter för förbundets verksamheter och elever. Projektverksamheten omsatte 2025 10,1 mkr, inom sammantaget ett tiotal projekt. Varje projekt löper över 3 - 5 år. För närvarande finansieras projekten i huvudsak av Erasmus+, Nordplus och Horizon Europa. Under 2025 har projektansökningarna främsta handlat om AI, VR, digitalisering, samt metodikutveckling för elever med funktionsvariationer.

Under 2025 har förbundets Erasmusprojekt "MediAware" tilldelats EITA-priset (European Innovative Teaching Award) och prisats såväl nationellt av Universitets- och högskolerådet, UHR, som i Bryssel.